

## Concepte

Noțiunea de Strategie își are originea în arta militară, fiind definită ca: "*Arta de a folosi cu dibăcie toate mijloacele disponibile în vederea asigurării succesului într-o luptă.*". Așadar, este vorba despre tot ceea ce se poate face pentru a obține victoria, presupunând că există o luptă, între doi sau mai mulți inamici sau competitori. Această viziune este aplicabilă mai ales pentru comunități (sau state) aflate în competiție pentru acces la resurse, creșterea influenței proprii în anumite areale, asigurarea siguranței proprii sau alte aspecte cu opțiuni limitate.

În timp, în ceea ce privește dezvoltarea umană, lucrurile au evoluat și astăzi putem spune că : "*Dezvoltarea comunităților sau evoluția persoanelor poate fi percepută ca un proces pentru asigurarea unor condiții mai bune pentru sine, adică ceea ce în termeni europeni se numește **dezvoltare competitivă**, sau ca o colaborare cu alții pentru a asigura dezvoltarea tuturor, și numim asta **dezvoltare bazată pe coeziune**.*".

Conceptul de **dezvoltare durabilă** a apărut când oamenii au început să conștientizeze că efectele acțiunilor lor asupra naturii, prin exploatarea de resurse, poluarea apelor sau solurilor, distrugerea sau extincția unor specii de animale sau plante, extragerea de resurse și orice alte acțiuni umane ce duc la deprecierea iremediabilă a naturii, produc pagube mai mari decât beneficiile, pe termen lung, și periclitizează șansele de dezvoltare sau chiar condițiile de viață ale generațiilor viitoare.

Pentru a monitoriza aceste schimbări și efectele pe care ele le produc, au fost definiți o serie de indicatori, cel mai complex fiind Indicatorul Dezvoltării Umane (HDI – Human Development Index) ce are trei componente majore, și anume: *Indicele speranței de viață*, *Indicele dezvoltării economice* și *Indicele nivelului de educație*.

În ultimii ani, și mai ales după adoptarea strategiei Europa 2020, mecanismele de cercetare europene (mai ales „EuroStat” sau programul „Espon”) fac eforturi de a defini o serie de indicatori armonizați, pentru toate statele membre, în acest sens.

Prezenta lucrare va calcula o parte dintre acești indicatori europeni, la nivel de comunitate (unitate teritorial administrativă, acronim UAT), atât cât vor permite datele disponibile, tocmai pentru a da o mai bună imagine comparativă (la nivel european și mondial) despre starea și tendințele de evoluție a acestei comunități.

### **Necesitate** - *Ce este și ce își propune prezenta?*

Necesitatea conceperii și adoptării unei Strategii de Dezvoltare Locală Durabilă, a Comunității și a Localității, este dată de nevoia unei perspective de dezvoltare, în special pentru a imagina viitorul și condițiile de viață ale generațiilor viitoare.

Termenul „necesitate” este antonimul lui „întâmplare” iar, pentru ca lucrurile să nu fie întâmplătoare, pentru a se defini reguli și proceduri în evoluția lucrurilor și a comunității, trebuie definită o strategie și un plan după care acestea să evolueze în **direcția dorită**.

La baza acțiunilor umane, și ale unei comunități, se află necesitatea, nevoia de a acționa într-un anumit fel și nu în altul.

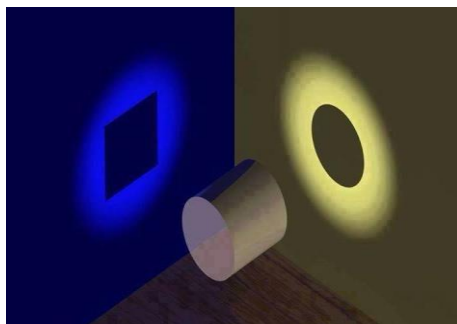
Lipsa de fundamentare a acțiunilor conduce la o luptă a necesităților, nestructurată și neorganizată, care va avea ca rezultat o acțiune întâmplătoare, dictată de factori de moment și o repartizare neeficientă a resurselor comunității.

În lipsa unei strategii și/sau a unui plan, acțiunea rezultantă nu va fi, neapărat, cea mai dezirabilă / cea mai bună pentru comunitate și cetățeni.

**Exemplu:** *Necesitatea (nevoia) de confort a cetățenilor se poate concretiza în acțiunea de introducere a alimentării cu gaze naturale în localitate. În acest caz, obiectivul se va considera atins și alimentarea cu gaze naturale realizată pentru toți locuitorii comunității, cu cheltuirea unor resurse semnificative pentru realizarea acestui proiect. După aceasta, în mod normal, va apărea consumul realizat de către fiecare gospodărie, consum care se va traduce în costuri ale acestora (fără a mai considera și costurile de branșare ale gospodăriilor). Nivelul de suportabilitate al costurilor pentru cetățenii din comunitate va arăta cât de oportună a fost acoperirea nevoii de confort a acestora prin realizarea alimentării cu gaze naturale.*

O altă motivație a necesității unei strategii este clarificarea imaginii despre **viziunea**, **misiunea** și **valorile** comunității, pe care aceasta o oferă.

În cadrul procesului de



elaborare a unei strategii comunitatea își revelează viziunile privitoare la domeniile și aspectele principale de evoluție, căutând definiții și acorduri privitor la acestea, care să fie acceptate de toate grupurile sociale.

*O strategie este ca un plan de drum lung, așa cum își făceau bunicii noștri, când trebuiau să plece la oraș, cu căruța, drum care dura câteva zile, nu ore, ca și acum.*

**Oportunitate** - Ce scopuri servește și ce termen de valabilitate are această lucrare ?

Oportunitatea realizării unei Strategii Locale de Dezvoltare Durabilă, în contextul modificării strategiei Uniunii Europene, este dată de posibilitatea accesării de fonduri europene, pentru proiecte de dezvoltare locală, pe baza unor proiecte. Obiectivele proiectelor, ce vor fi propuse spre finanțare de către comunitate, vor trebui să fie conforme cu **Strategia Locală de Dezvoltare**, respectiv cu **Planul de Măsuri și Acțiuni**, iar **Planul de Urbanism General** va trebui să urmărească satisfacerea funcțiilor teritoriului, așa cum au fost definite de Strategie (și nu invers).

Aceste proiecte se referă atât la dezvoltarea publică (acțiuni ale comunității orientate în special spre dezvoltarea de infrastructură: drumuri, alimentări cu utilități, amenajări ale instituțiilor) cât și la dezvoltarea privată (sprijinirea diversificării și creșterii activităților economice din cadrul comunității, dezvoltarea culturii antreprenoriale a cetățenilor, dezvoltarea de noi afaceri în localitate).

Accesarea fondurilor structurale și de coeziune se recomandă a fi realizată în corelație cu două documente capitale privitoare la perspectiva locală, și

anume: **Strategia Locală de Dezvoltare Durabilă și Planul de Urbanism General.**

Este de așteptat ca atât comunitățile, (prin Consiliile Locale și Primării), cât și cetățenii acestora să își dezvolte în următorii ani capacitatea de a genera proiecte în vederea atragerii de finanțări din fondurile structurale și de coeziune dar mai ales din fonduri regionale, puse la dispoziție pentru România din cadrul bugetului comunitar (UE).

**Evaluare** - *Ce riscuri îi sunt asociate, ce condiții și limite are această lucrare ?*

Necesitatea programării acțiunilor comunității apare în special în corelație cu oportunitatea dezvoltării de proiecte ce pot fi finanțate din fonduri UE (ca și oportunitate, deși aceasta ar trebui să fie inerentă oricărei comunități, privitor la dezvoltarea ei), iar ordinea logică a acțiunilor trebuie să fie:

- a) Conceperea și adoptarea unei Strategii Locale de Dezvoltare Durabilă;
- b) Conceperea, adoptarea și aplicarea unui Plan de Măsuri.
- c) Conceperea și întocmirea Planului de Urbanism General al localității;
- d) Scrierea și realizarea efectivă de proiecte.

Nerealizarea uneia dintre aceste etape va conduce la periclitarea întregului proces și la pierderi directe sau de poziție competitivă a comunității.

*În condițiile în care politicile naționale din România oferă puține pârghii comunităților locale pentru aplicarea de politici proprii, mai ales datorită modului centralizat de formare și distribuire a veniturilor bugetare, Unitățile Administrativ Teritoriale (UAT),*

*dezvoltarea lor, depinde în mare măsură de acțiunile guvernărilor naționale sau județene.*

*De asemenea, sistemele publice din România nu au dezvoltat sisteme de cercetare și urmărire a datelor la nivel de Unitate Administrativ Teritorială (**UAT**), sau comunitate, iar Autoritățile Publice Locale (**APL**) nu au investit în asemenea sisteme, având resurse limitate. Pe cale de consecință nu sunt cunoscute multe informații despre starea și mișcarea populației, nivelul de educație și calificările disponibile ale acesteia și nici despre nivelul veniturilor populației ori a agenților economici.*

*În aceste condiții este greu de definit ce obiective sunt prioritare, este greu de promovat localitatea sau de atras investiții.*

Tocmai pentru a depăși asemenea riscuri este recomandată o continuă evaluare a gradului de realizare a obiectivelor strategice, a modificărilor apărute în mediul intern sau extern, pentru a putea asigura continuitatea strategică.

Riscul major îl constituie **stagnarea**, fenomen ce poate trece neobservat, datorită obișnuinței și care devine vizibil doar în comparație cu alte comunități.

# Metoda

## Premise și etape

Metoda aplicată pornește de la o recunoaștere a condițiilor generale și a **Resurselor** existente la nivelul comunității. În acest sens capitolele ale lucrării vor face referire asupra viziunilor strategice și vectorilor de dezvoltare la nivel european, național, regional și local, precum și la definirea unei cât mai clare și realiste imagini asupra Resurselor existente la nivelul comunității.

În continuare, ca urmare a procesului de sondare a opiniei cetățenilor, etapă constituentă a procesului de elaborare al strategiei, sunt prezentate **Nevoile** cetățenilor. Acestea vor fi prezentate conform intensităților resimțite de cetățeni privitor la fiecare dintre ele și, de asemenea, corespunzător domeniilor la care se referă acestea.

**Tensiunile**, potențialul de alocare al Resurselor și **Intensitățile** asociate Nevoilor sunt analizate și separat și împreună, considerând efectele simultane ale lor. Urmare a acestei analize se vor defini **Obiectivele fezabile** ale strategiei de dezvoltare a comunității, adică acele obiective ce răspund Nevoilor celor mai stringente ale cetățenilor și care pot fi realizate cu ajutorul Resurselor de care comunitatea dispune, sau pe care le poate atrage.

Toate acestea se vor referi la patru domenii majore de impact / analiză, respectiv [**Social**], [**Economic**], [**Resurse fizice, Infrastructură și Management public sau Administrație**] și [**Mediu și Sănătate a populației**].

În acest demers vor fi folosite și metode clasice de prezentare a datelor, respectiv profilograme, matrice SWOT, grafice și altele, lucrarea încercând să ofere o cât mai bună reprezentare grafică, prin imagini, a fenomenelor și evoluțiilor pe care le observă.

Urmare a tuturor procedeelelor, analizelor și raționamentelor ce structurează această lucrare, fundamentându-se pe acestea, vor fi formulate **Viziunea** și **Misiunea** comunității, pentru a putea defini în limite rezonabile **Valorile** pe care membri acesteia le împărtășesc.

Evident, lucrarea se va încheia cu un **Plan de Măsurii și Acțiuni** (PMA) care, împreună cu Strategia în sine, vor fi supuse aprobării Consiliului Local și acordului factorilor de decizie din comunitate (actorilor sociali).

În sprijinul comunității se va realiza și o inventariere a proiectelor actuale și de perspectivă ale acesteia, cu precizare direcțiilor strategice, a surselor de finanțare, termenelor, persoanelor responsabile de coordonarea acestora, etc.

## **Indicatori**

Așa cum menționam mai sus, lucrarea se structurează pe cele patru domenii majore de analiză ([**Social**], [**Economic**], [**Resurse fizice, Infrastructură** și [**Management public sau Administrație**] și [**Mediu și Sănătate a populației**] ) urmărind în special, acolo unde există și pot fi analizate date, corelarea cu indicatorii **Europa 2020** dar și cu cei de dezvoltare teritorială, incluzând aici dezvoltarea **inteligentă, sustenabilă** și pe cea **incluzivă**.

În urma analizării Resurselor disponibile la nivel de UAT și a tensiunilor de alocare a acestora, a Nevoilor

exprimate de cetățeni și a intensităților de acoperire a acestora, datele se vor prezenta, atât în ce privește „potențialul” cât și în ce privește „intensitate” prin profilograme aferente celor patru domenii de analiză. De asemenea, relația dintre Resurse și Nevoi va fi prezentată prin profilograme și matrice SWOT, distinct pe cele patru domenii de analiza, dar și în ansamblu.

Astfel, vor fi urmăriți, acolo unde se poate, indicatori de corelare cu strategia Europa 2020, conștienți fiind că la nivel de UAT (NUTS 4) **nu se colectează date statistice** în România, privitor la: „Rata angajării”, „Costurile de cercetare dezvoltare”, „Emisiile de gaze de seră”, „Energia regenerabilă”, „Consumul brut de energie”, „Abandonul școlar prematur”, „Nivelul de educație terțiară”, „Numărul de persoane ce trăiesc în condiții de sărăcie sau excluziune socială”.

În acest sens vom încerca să estimăm valori ale acestor indicatori ori prin deducție din datele obținute în urma sondării opiniei cetățenilor (referitor la rata de angajare, abandonul școlar prematur și nivelul de educație terțiară) ori, acolo unde este posibil, să colectăm asemenea informații din alte surse oficiale, locale (școli, primării, posturi sau secții de poliție, etc), județene (Oficiul Registrului Comerțului, Consiliul Județean, Inspectoratul Școlar Județean, etc) sau naționale (Ministerul Administrației și Internelor, INS). Unde este posibil vom folosi date ale EUROSTAT sau ESPON.

## Resurse

Situația resurselor de la nivel local, la nivelul comunității și/sau al Unității Administrativ Teritoriale (UAT) este prezentată mai jos pentru a înțelege cât mai bine care este potențialul acestora, specificul local și tendințele locale în ce privește exploatarea / folosirea resurselor.

Conform metodei deja prezentate, ele vor fi analizate corespunzător celor 4 domenii de analiză strategice, respectiv **Social (S)**, **Economic (E)**, **Resurse fizice, Infrastructură și Management public (I&A)** și **Mediu și Sănătate a populației (M&S)**.

Informațiile au fost preluate din surse publice, fie ale Guvernului sau Ministerelor ori Agențiilor și/sau Instituțiilor de nivel național, fie de la Autorități Publice Locale, de nivel Județean sau Local, ori de la Servicii Publice Descentralizate la nivelul Regiunii și/sau a Județului, iar sursele sunt precizate în text acolo unde apar. În cazul în care nu sunt precizate surse ale informațiilor ele au fost analizate/prelucrate în timpul procesului de elaborare a prezentei.

## Social

În această secțiune vom analiza, pe lângă demografia comunității, domeniile: cultural, educațional, religios, de distribuție etnică și de asigurare a spațiilor de locuit, respectiv de distribuire a persoanelor pe gospodării.

O sinteză a situației populației din comunitate, după ocupare și activitate:

	Sofronea	2014	%
Total populatie		2.575	100,00%
Populatie activa		1.546	60,04%
Populatie cu varsta scolara		902	35,03%
Populatie scolara		143	5,55%
Populatie cu varsta de munca		1.546	60,04%
Populatie angajata		273	10,60%
Populatie pensionari		258	10,02%
Populatie neocupata		1.273	49,44%

Informații preluate din recensământul populație din anul 2012, date furnizate de ISJ sau date disponibile de la Ministerul Administrației și Internelor

*Datele se referă numai la cetățenii a căror activitate, fie ea școlară sau lucrativă, se desfășoară în comunitate. Sistemele publice de raportare nu evidențiază comunitatea de proveniență a cetățenilor, în alte comunități.*

*Astfel, în lipsa unor unități de învățământ liceal sau superior în comunitate, nu avem evidențiate aici persoanele ce urmează acest tip de studii în alte comunități. Similar în cazul persoanelor ce lucrează ca angajați în alte comunități.*

### **După recensământul din 2011, situația pe sexe a populației este:**

	Sofronea	2014
Total populatie		2.575
Populatie feminina		1.270
Populatie masculina		1.305

Informații preluate din recensământul populație din anul 2012 sau date disponibile de la Ministerul Administrației și Internelor

*Se observă o ușoară diminuare a populației la nivelul comunității, față de precedentul recensământ al populației (2002) și o relativă constanță în ce privește repartizarea pe sexe a populației.*

**În ce privește situația pe vârste a populației, așa cum rezultă din studiile și estimările făcute cu ocazia realizării prezentei strategii, avem:**

Sofronea 2014	
Total populatie - pers	2.577
0 - 6 ani	129
6 - 14 ani	258
14 - 18 ani	386
18 - 24 ani	258
24 - 45 ani	773
45 - 65 ani	515
peste 65 ani	258

Populația cu vârsta cuprinsă între 24 și 65 de ani reprezintă principalul segment al populației, ceea ce asigură resursa de forță de muncă disponibilă.

Față de perioada anterioară (2002) apare o diminuare a populației "tinere" din comunitate, ceea ce ne arată un fenomen de îmbătrânire a populației.

### **Situația ocupării și disponibilității gospodăriilor :**

Sofronea 2014	
Numar de gospodarii	900
1 persoana	225
2 persoane	315
3 persoane	180
4 la 6 persoane	135
peste 6 persoane	45

Numărul de gospodării din comunitate este suficient pentru populația existentă, neexistând, din acest punct de vedere o problemă. Observăm totuși predominanța gospodăriilor "mici" (1-2 persoane) ceea ce relevă presiunea existentă, în această privință, în alte gospodării, mult mai populate.

## **Situația infrastructurii culturale și a numărului de beneficiari:**

Sofronea	2014	
Culturale	Unitati	Beneficiari
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>7.725</b>
camine culturale	2	2.575
case de cultura	0	0
teatre	0	0
cinematografe	0	0
rețele cablu TV /	1	2.575
biblioteci	1	2.575
muzee	0	0

Informații preluate din raportările și/sau evidențele Administrației Publice Locale și/sau Județene

*Infrastructura culturală din comunitate este specifică evoluției și strategiilor de dezvoltare a domeniului din perioade anterioare, existând și o mai recentă conectare la sistemele moderne de media.*

## **Situația beneficiarilor locali ai sistemului de învățământ:**

Sofronea	2014		
Educationale	Unitati	Beneficiari	Pop scolară
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>143</b>	<b>1.094</b>
primar	3	68	194
gimnazial	1	75	129
liceal	0	0	386
profesional	0	0	127
superior	0	0	129
masteranzi	0	0	129

Informații furnizate de ISJ

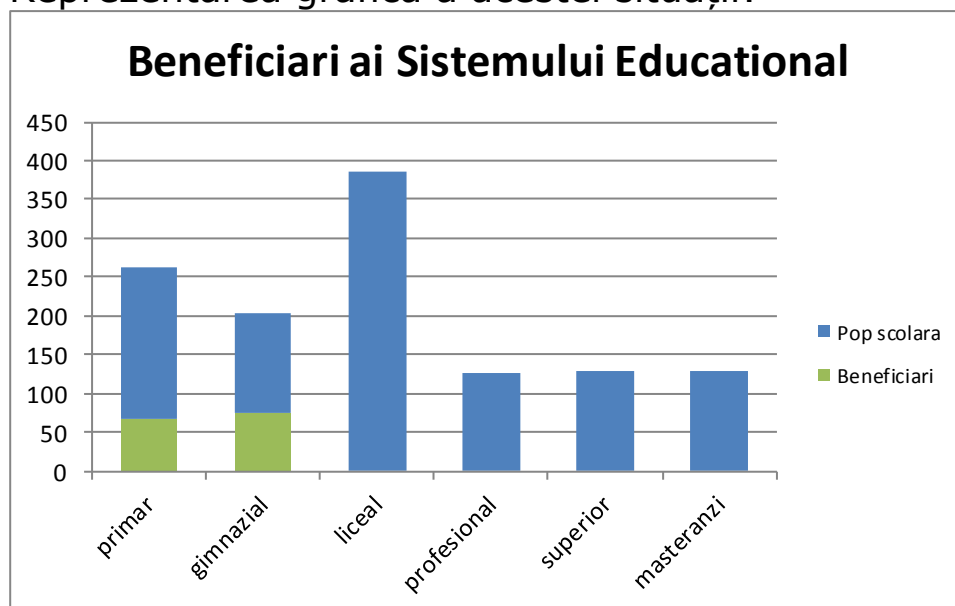
*Proximitatea celor două orașe nu a permis dezvoltarea unui învățământ liceal (sau universitar).*

*Lipsa, în comunitate a unor nivele de învățământ ulterioare (liceal, superior, terțiar) ne aduce în situația de a nu putea cunoaște situația exactă a tinerilor din*

comunitate ce urmează aceste forme de învățământ, în alte comunități.

Din aceste motive observăm, chiar și în cazul nivelelor de învățământ existente în UAT, diferențe mari între populația cu vârstă școlară și populația efectiv înregistrată în unitățile de învățământ din comunitate.

Reprezentarea grafică a acestei situații:



Se observă cât de mare este populația de vârstă școlară ce nu participă în procesul educațional din comunitate.

Sistemul de educație din comunitate nu raportează un abandon școlar semnificativ.

**Sinteza resurselor de natură socială:**

SOCIAL							
Nr crt	Indicator	Evaluarea				Ki	Starea <b>S</b>
		NS	S	B	FB		
		0,0 - 0,25	0,26 - 0,5	0,51 - 0,75	0,76 - 1,0		
1	Educatie	0,466				5	2,33
2	Cultura	1,000				5	5,00
3	Religie	0,967				5	4,83
4	Fragmentare etnica	0,647				3	1,94
5	Asigurarea spatiului de locuit	0,094				4	0,38
<b>Starea generala</b>							<b>0,66</b>

*Așa cum se poate observa, domeniul educațional al comunității este cel în care natura activităților ar trebui diversificată, în special pentru dezvoltarea de unități de învățământ superioare ca nivel.*

*De asemenea, se pot avea în vedere și o serie de activități de dezvoltare a tradiției și culturii comune a cetățenilor din comunitate, chiar dacă fragmentarea etnică a populației în cele două comunități nu crează probleme sociale.*

## Economic

Analizăm în această secțiune PiB pe cap de locuitor la nivelul comunității, ocuparea forței de muncă, creșterea economică, diversificarea activităților, condițiile de muncă și valoarea terenurilor (agricole și rezidențiale), ca indicator general de valoare.

### Situația veniturile din Unitatea Administrativ Teritorială:

	Sofronea 2014	Lei
<b>Venituri</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Venituri Buget Local	2.638.196	2.509.873
Cifra de afaceri Agenti Economici	220.571.670	220.571.670

Informații preluate din raportările și/sau evidențele Administrației Publice Locale și/sau Județene și de la Oficiul Registrului Comerțului Județean

*Valoarea veniturilor din activități economice ne conduce la o valoare medie a VB (Venit Brut) pe cap de locuitor.*

Valoarea VB	223.209.866	Lei
Valoarea VB per persoana	86.683	Lei
Valoarea VB per gospodarie	248.011	Lei
Valoarea VB per barbat	171.042	Lei
Valoarea VB per angajat	817.619	Lei
Valoarea VB per pers activa	144.379	Lei
Valoarea VB	49.602.192	Eur
Valoarea VB per persoana	19.263	Eur
Valoarea VB per gospodarie	55.114	Eur
Valoarea VB per barbat	38.009	Eur
Valoarea VB per angajat	181.693	Eur
Valoarea VB per pers activa	32.084	Eur
Cifra de Afaceri pers juridice	220.571.670	Lei
Numar de pers juridice	135	buc
CA medie pers juridice	1.633.864	Lei
CA medie pers juridice	363.081	Eur

VB este un substitut al PIB la nivel de UAT, folosit datorită imposibilității de calcul a PIB din datele existente.

*Această valoare medie a PiB pe cap de locuitor ne relevă o dezvoltare economică bună (una din cele mai bune din județ, raportat la numărul de cetățeni) ai comunității.*

*Reorganizare structurilor economiei locale, noile forme de reglementare și organizare a domeniului precum și proximitatea polului de dezvoltare regională (Arad-Timișoara) au condus spre această situație.*

### **Dinamica antreprenorială și a constituiri de agenți economici:**

<b>Sofronea 2014</b>		
<b>Agenti economici</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Total</b>	<b>135</b>	<b>130</b>
<b>PFA, IF, AF</b>	<b>45</b>	<b>0</b>
<b>SRL</b>	<b>90</b>	<b>0</b>
<b>SA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Coop</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Informații preluate din raportările și/sau evidențele Administrației Publice Locale și/sau Județene și de la Oficiul Registrului Comerțului Județean

*Observăm o pondere de sub 50% a micilor afaceri, și ca număr, nu numai ca pondere în cifra de afaceri, ceea ce ne indică o economie locală orientată spre afaceri medii și mari, ca valoare a investițiilor.*

### **Dinamica și situația forței de muncă:**

<b>Sofronea 2014</b>		<b>persoane</b>
<b>Forța de munca</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Numar de angajati</b>	<b>273</b>	<b>280</b>
- <b>populatie activa</b>	<b>775</b>	<b>790</b>
- <b>someri</b>	<b>25</b>	<b>20</b>
- <b>pensionari</b>	<b>258</b>	<b>250</b>

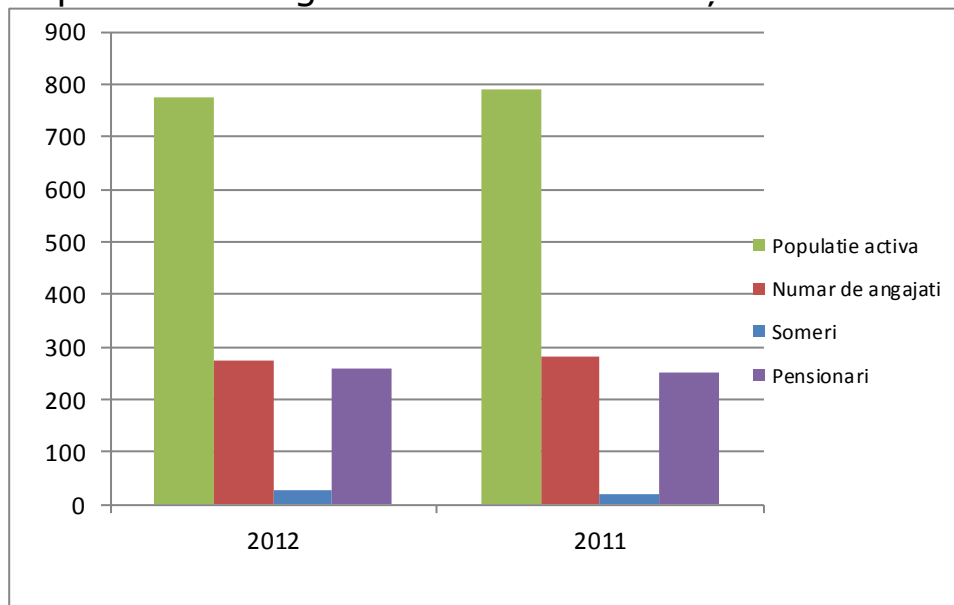
Informații preluate din raportările și/sau evidențele Administrației Publice Locale și/sau Județene și de la Oficiul Registrului Comerțului Județean

*Se poate observa numărul relativ mare de angajați evidențiați (datele se referă numai la persoanele angajate la agenți economici din comunitate).*

*Există un număr relativ mic de șomeri (persoane neocupate – chiar dacă nu mai sunt în plata ajutorului de șomaj) evidențiați, probabil diferența între angajați*

*și șomeri în plată fiind persoane ce sunt angajate în alte comunități.*

Reprezentarea grafică a acestei situații:



### **Valori minime și maxime de tranzacționare a proprietăților imobiliare:**

Sofronea 2014		Lei
Valori de tranzacționare	Max	min
- agricol - Lei/Ha	14.000	30.000
- rezidential - Lei/mp	450	2.000
- comercial - Lei/mp	0	0
- industrial - Lei/mp	0	0

Valorile au fost estimate în funcție de cele de vânzare de pe piața specifică locală

*Valorile sunt apropiate de cele din mediul urban, în special datorită proximității de acesta și a unei tendințe a cetățenilor din mediul urban de a se muta, permanent sau provizoriu, în această comunitate. Considerăm că această tendință se va păstra și în viitor.*

## Valori ale proprietăților imobiliare din UAT:

Sofronea 2014		Lei
Indicator	Valoare	
Valoare teren agricol UAT - max	40.320.000	
Valoare teren agricol UAT - min	86.400.000	
Valoare spatii rezidentiale - max	4.500.000	
Valoare spatii rezidentiale - min	20.000.000	

Valorile au fost estimate în funcție de cele de vânzare de pe piața specifică locală

*Calcularea acestor valori ale terenurilor din comunitate are ca scop urmărirea evoluției valorilor locale, pentru perioada de perspectivă, putând astfel utiliza acest indicator sintetic de apreciere a dezvoltării acesteia, a valorii patrimoniale a comunității.*

## Sinteza resurselor de natură economică:

ECONOMIC							
Nr crt	Indicator	Evaluarea				Ki	Starea S
		NS	S	B	FB		
		0,0 - 0,25	0,26 - 0,5	0,51 - 0,75	0,76 - 1,0		
1	PIB	1,000				5	5,00
2	Ocupare forța de muncă	0,352				5	1,76
3	Creștere economică	1,000				5	5,00
4	Diversificarea activităților	1,000				3	3,00
5	Creștere nr. locuri de munca	0,975				4	3,90
6	Nivelul valorii terenurilor - agricol	0,318				5	1,59
7	Nivelul valorii terenurilor - rezidential	1,000				6	6,00
<b>Starea generala</b>							<b>0,80</b>

*Ocuparea forței de muncă la nivelul comunității și valoarea terenurilor agricole sunt principalele domenii cărora va trebui să li se acorde mai multă atenție.*

*În ansamblu avem o stare foarte bună a economiei locale, economie în care, însă, observăm disfuncționalități severe în ce privește asigurarea de resurse economice directe ale cetățenilor.*

*Cu alte cuvinte, există o economie puternică însă efectele acesteia nu se regăsesc foarte bine în bunăstarea cetățenilor.*

## Resurse fizice, Infrastructură și Management public

Analiza se va referi, în această secțiune, la existența efectivă de resurse fizice, de natura terenurilor, rețelelor de infrastructură cât și a efectelor "gravitaționale" ale poziției geografice a comunității. În final va fi prezentată profilograma de stare a comunității.

### Situația terenului și a alocării acestuia:

Situatia terenurilor	Sofronea 2014		Normat	
	Unitati	Rezultat	Unitati	Rezultat
Teren agricol	2.880	To	2.880	0
- arabil - din care:	2.621	33.000	2.621	0
cereale	2.010	33.000	2.010	32.160
oleaginoase	600	0	600	4.800
Gradini	10	20	10	60
Sere	1	0	1	8
- pasuni/fanete - din care, pentru:	251	Cap	251	0
Bovine	200	100	200	40.000
Ovine	51	800	51	1.632
Cabaline	0	0	0	0
Caprine	0	0	0	0
- vii - din care:	2	To	2	0
Struguri	0	0	0	0
Vin	0	0	0	0
- livezi - din care:	6	0	6	0
Fructe	6	30	6	36
- neproductiv - Ha	0	Cap	0	0
Suine - capete	200	200	200	667
Teren intravilan rezidential	439		439	0
Teren industrial/comercial - Ha/mil Ron	279	0	279	72.576

Informații preluate din raportările și/sau evidențele Administrației Publice Locale și/sau Județene  
**Nivelul producțiilor agricole de cereale este foarte bun.**

Capacitățile de irigare, depozitare și procesare ale producțiilor agricole, pot fi îmbunătățite, ele fiind mici comparativ cu potențialul existent.

### **Situația dotării cu utilități și rețele de utilități:**

Sofronea 2014	
Retele publice	
- drumuri asfaltate/pietruite - Km	23
- total drumuri in UAT - Km	23
- rețele de apa - Km	20
- numar de gospodarii deservite	900
- rețele de canalizare - Km	0
- numar de gospodarii deservite	0
- rețele de energie electrica - Km	46
- numar de gospodarii deservite - Km	900
- rețele de termoficare - Km	0
- numar de gospodarii deservite	0
- gospodarii cu alte surse de incalzire	900
- rețele de gaz - Km	13
- numar de gospodarii deservite	260
- deponeuri ecologice	0
- numar de gospodarii deservite	900
- numar de gospodarii deservite Telefonie	900
- numar de gospodarii deservite TV	900
- numar de gospodarii deservite Radio	900
- numar de gospodarii deservite Internet	0

Informații preluate din raportările și/sau evidențele Administrației Publice Locale și/sau Județene

*Infrastructura de acces este în stare bună, mai ales datorită drumului județean ce străbate localitatea de reședință și localitatea aparținătoare, dar și lucrărilor de modernizare efectuate.*

*Străzile interioare, din localități, se cer modernizate și asfaltate, la fel și în ce privește situația trotuarelor și acceselor pietonale în interiorul localităților.*

*Situația canalizării în localități va trebui rezolvată.*

### **Atracția resimțită față de alte comunități:**

Sofronea 2014	
Atracția față de alte centre	G
Arad	796
Curtici	76
Timisoara	47
Oradea	16
Santana	17

*Se observă o polarizare a atracțiilor preponderente față de centrul urban major aflat în apropierea comunității, respectiv Arad.*

### **Sinteza resurselor de natură fizică:**

INFRASTRUCTURA							
Nr crt	Indicator	Evaluarea				Ki	Starea S
		NS	S	B	FB		
		0,0 - 0,25	0,26 - 0,5	0,51 - 0,75	0,76 - 1,0		
1	Alimentare cu apă		1,000			5	5,00
2	Canalizare		0,000			5	0,00
3	Drumuri		1,000			5	5,00
4	Salubritate		1,000			4	4,00
5	Energie electrică		1,000			5	5,00
6	Incalzire		1,000			3	3,00
7	Alimentare cu gaz		0,289			3	0,87
8	Telefonie		1,000			3	3,00
9	Radio		1,000			2	2,00
10	Televiziune		1,000			4	4,00
11	Internet		0,000			3	0,00
<b>Starea generala</b>							<b>0,76</b>

*Este necesară luarea în considerare a dezvoltării rețelei de canalizare în comunitate, îmbunătățirea rețelelor de alimentare cu gaz și dezvoltarea rețelelor și utilizării tehnologiei informatice și de comunicare.*

## Mediu și Sănătate a populației

### **Situația dotărilor și efectelor sistemului de sănătate publică:**

Sofronea 2014		
Sanatate	Unitati	Beneficiari
Total	6	
medici	2	2.000
stomatologi	0	0
specialisti	0	0
farmacisti	1	1.500
spitale	0	0
dispensare	2	0
farmacii	1	0

Informații preluate din raportările și/sau evidențele Administrației Publice Locale și/sau Județene *Infrastructura de sănătate publică și personalul de specialitate pot fi îmbunătățite pentru a asigura servicii mai bune populației.*

### **Sinteza resurselor de Mediu și Sănătate publică:**

MEDIU și SANATATE							
Nr crt	Indicator	Evaluarea				Ki	Starea S
		NS	S	B	FB		
		0,0 - 0,25	0,26 - 0,5	0,51 - 0,75	0,76 - 1,0		
1	Asigurarea asistentei medicale		0,857			5	4,29
2	Morbiditate		0,981			4	3,92
3	Asigurarea asistentei stomatologice		0,777			3	2,33
4	Acoperirea cu farmacii		0,000			3	0,00
5	Poluare		1,000			4	4,00
6	Conservarea habitatelor		1,000			4	4,00

*Asigurarea asistenței medicale și acoperirea farmaciilor în viitor este deosebit de importantă, mai ales în ce privește educația și profilaxia pentru tinerii din comunitate, dar și ca servicii efective de sănătate, pentru întreaga populație.*

## Tensiuni de alocare

Indicatorul general de stare al comunității și situația globală a resurselor:

TABLOU GENERAL AL RESURSELOR							
Nr crt	Indicator	Evaluarea				Ki	Starea S
		NS	S	B	FB		
		0,0 - 0,25	0,26 - 0,5	0,51 - 0,75	0,76 - 1,0		
1	SOCIAL		0,66			5	3,29
2	ECONOMIC		0,80			5	3,98
3	INFRASTRUCTURA		0,76			5	3,79
4	MEDIU si SANATATE		0,81			3	2,42
Starea generala							0,75

*Domeniul social, dintre cele patru domenii analizate, este cel ce necesită o cât mai susținută intervenție. Toate celelalte domenii se încadrează ca stare în domeniul **foarte bine**.*

Tensiunile create de distribuția resurselor în cadrul comunității:

Tensiunea de alocare a resurselor	Existent	Normal	Excedent/Deficit
Persoane	2.575	5.040	-2.465
Gospodarii	900	2.016	-1.116
Teren arabil	2.621	4.500	-1.879
Teren arabil / gospodarie	3	5	-2
Spatiu de locuit	10.000	105.840	-95.840
Spatiu de locuit / persoana	4	21	-17
Spatiu de locuit / gospodarie	11	53	-41
Locuri de munca	273	1.512	-1.239
Venituri	223.209.866	181.440.000	41.769.866
Venituri / persoana	86.683	36.000	50.683
Locuri in scoli	143	644	-501
Persoane deservite de un medic	2000	2.575	-575
Persoane deservite de un stomatolog	0	2.575	-2.575
Persoane deservite de o farmacie	1500	2.575	-1.075
Persoane deservite de o biserica	2490	2.575	-85

*Această imagine comparativă a situației existente în comunitate față de o comunitate ideală este relevantă*

*pentru a indica direcții de dezvoltare viitoare, ținte dezirabile pentru comunitate.*

*În continuare vom prezenta o analiza detaliată pe domenii și raportată la o normă adaptată la valori existente în comunitate (nu absolute).*

*În ce privește demografia locală și condițiile de locuire avem:*

	Existent	Normat	Normat pt Existent	Tensiune
Total populatie	2.575	5.040	2.575	0,00
Populatie feminina	1.270	3.024	1.545	-0,18
Suprafata UAT	3.490	10.080	5.150	-0,32
Spatiu de locuit in UAT	10.000	105.840	54.075	-0,82
Numar de sate/comunitati	2	1	1	2,91
<b>Numar de gospodarii</b>	<b>900</b>	<b>2.016</b>	<b>1.030</b>	<b>-0,13</b>
1 persoana	225	504	258	-0,13
2 persoane	315	706	361	-0,13
3 persoane	180	403	206	-0,13
4 la 6 persoane	135	302	155	-0,13
peste 6 persoane	45	101	52	-0,13

*Principala problemă apare a fi cea legată de spațiul de locuit, care este deficitar.*

*De asemenea, suprafața disponibilă a UAT este mai mică decât necesarul (probabil ca efect al extinderii zonelor urbane limitrofe).*

*Numărul de gospodării este deficitar, atât în ansamblu cât și pe categorii.*

*Nu în ultimul rând, sesizăm un deficit al populației feminine la nivelul comunității.*

Privitor la tensiunile de alocare a resurselor în domeniul economic:

Resurse economice UAT	2014 Sofronea		Normat pt Existent	Tensiune
	Existent	Normat		
Venituri Buget Local	2.638.196	108.864.000	55.620.000	-0,95
Cifra de afaceri Agenti Economici	220.571.670	72.576.000	37.080.000	4,95
Total agenti economici	135	1.008	515	-0,74
PFA, IF, AF	45	706	361	-0,88
SRL	90	202	103	-0,13
<b>SA</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>-1,00</b>
Coop	0	81	41	-1,00
Numar de angajati	273	3.024	1.546	-0,82
- populatie activa	775	3.024	1.546	-0,50
- someri	25	0	0	#DIV/0!
- pensionari	258	504	258	0,00
Capacitati de productie energie	0	0	0	#DIV/0!
Brevete, Licente, Know How (Lei)	0	0	0	#DIV/0!
Valori	min	min	min	
Teren				
- agricol - Lei/Ha	14.000	36.000	36.000	-0,61
- rezidential - Lei/mp	450	2.143	2.143	-0,79
- comercial - Lei/mp	0	0	0	#DIV/0!
- industrial - Lei/mp	0	0	0	#DIV/0!
Valoare teren agricol UAT - min	86.400.000	808.844.400	103.680.000	-0,17
Valoare spatii rezidentiale - min	20.000.000	294.840.000	21.428.571	-0,07

*Principala tensiune este dată de valoarea comparativ mică a bugetului local, indicator al unei slabe fiscalizări a veniturilor obținute la nivelul comunității. Acest fenomen apare atât datorită condițiilor și limitelor legale generale cât și datorită politicilor fiscale locale. Observăm și o slabă inițiativă antreprenorială în comunitate, în special în domeniul afacerilor mici, individuale și/sau familiale.*

*O altă tensiune importantă este cea dată de numărul mic de locuri de muncă din comunitate.*

*Deficitul de teren agricol și rezidențial este reliefat și în acest domeniu.*

## Tensiunile de alocare a resurselor în domeniul social:

Resurse sociale UAT		2014							
	Existent		Normat		Normat pt Existent		Tensiune		
	Unitati	Beneficiari	Unitati	Beneficiari	Unitati	Beneficiari	Unitati	Beneficiari	
Culturale									
camine culturale	2	2575	2	5040	1	2520	1,00	0,02	
case de cultura	0	0	0	5040	0	0	0,00	0,00	
teatre	0	0	0	5040	0	0	0,00	0,00	
cinematografe	0	0	0	5040	0	0	0,00	0,00	
rețele cablu TV / TV	1	2575	1	5040	1	5040	0,00	-0,49	
biblioteci	1	2575	1	5040	1	5040	0,00	-0,49	
muzee	0	0	0	6552	0	0	0,00	0,00	
Educationale	4	143	4	1456	0	0	0,00	0,00	
primar	3	68	3	252	1	84	2,00	-0,19	
gimnazial	1	75	1	252	0	0	0,00	0,00	
liceal	0	0	0	302	0	0	0,00	0,00	
profesional	0	0	0	454	0	0	0,00	0,00	
superior	0	0	0	151	0	0	0,00	0,00	
masteranzi	0	0	0	45	0	0	0,00	0,00	
Sanatate	6	3500	6	5040	4	3360	0,50	0,04	
medici	2	2000	2	5040	1	2520	1,00	-0,21	
stomatologi	0	0	0	5040	0	0	0,00	0,00	
specialisti	0	0	0	5040	0	0	0,00	0,00	
farmacisti	1	1500	1	5040	0	0	0,00	0,00	
spitale	0	0	0	5040	0	0	0,00	0,00	
dispensare	2	0	2	5040	0	0	0,00	0,00	
farmacii	1	0	1	5040	0	0	0,00	0,00	

*Observăm tensiuni în special în ce privește acoperirea cu servicii de media și de suport cultural (biblioteci, inclusiv interactive și online).*

*În domeniul educațional singura tensiune apare privitor la ciclul primar.*

*Acoperirea cu servicii medicale creează, și ea, tensiuni.*

În aceste condiții, la nivelul UAT, avem o valoare a Indicatorului Dezvoltării Umane (HDI – Human Development Index), după cum urmează:

## Indicatorul Dezvoltării Umane (HDI)

0,761

Speranța de viață (LE)

80,58461538 ani/cap

## Indicatorul speranței de viață (LEI) <sup>1</sup>

0,972

Indicele Anilor Medii de Scolarizare (MYSI)

0,431768667

Ani așteptați de școlarizare (EYS)

14 ani/cap

Indicele anilor așteptați de școlarizare (EYSI)

0,67961165

## Indicele de Educație (EI) <sup>2</sup>

0,569607176

Produsul Intern Brut pe cap de locuitor (GNIpc)

25.818 USD/cap

Curs de schimb USD

3,3575 RON/USD

## Indicele Veniturilor (II) <sup>3</sup>

0,79540937

Față de acestea precizăm:

1 - datele de evidență a populației nu sunt disponibile decât pentru un număr redus de ani, anteriori celui de analiză

2 - datele de evidență a nivelului de studii se referă numai la persoane școlarizate în comunitate, cele ce au urmat studii în afara comunității neregăsindu-se în aceasta

3 - metoda folosită s-a bazat pe însumarea veniturilor de la nivelul comunității, cu observația că o serie de venituri nu sunt evidențiate (veniturile agenților economici ce sunt declarate în alte localități, unde își au sediul, veniturile cetățenilor). Determinarea consumurilor efective ale comunității, din informații disponibile, este imposibilă.

## Nevoi

În vederea determinării nevoilor cetățenilor a fost utilizată metoda sondajului de opinie pe bază de chestionar, aplicat unui număr semnificativ de subiecți, pentru a fi relevant în vederea extrapolării opiniilor acestora (pe baza principiilor teoriei probabilităților, statisticii matematice și a legii numerelor mari).

Atât eșantionul utilizat cât și rezultatele aplicării acestei metode vor fi prezentate în continuare.

Prin folosirea metodei **reprezentative conforme** s-a avut în vedere că observarea unui număr redus de subiecți, aleși în anumite condiții, poate înlocui în mod legitim și avantajos numărători foarte laborioase și costisitoare, uneori chiar imposibil de realizat.

Aplicarea acestei metode a avut ca obiectiv definirea opiniilor subiecților privitor la nevoile resimțite în comunitatea din care fac parte, dar și utilitatea și pragmatismul explicit al său, forma simplă de prezentare și aplicare.

Chestionarele au fost aplicate de persoane din comunitate ce au fost instruite privitor la modul de realizare a sondajului, la obiectivele sale, precum și la subiecții ce pot răspunde acestora.

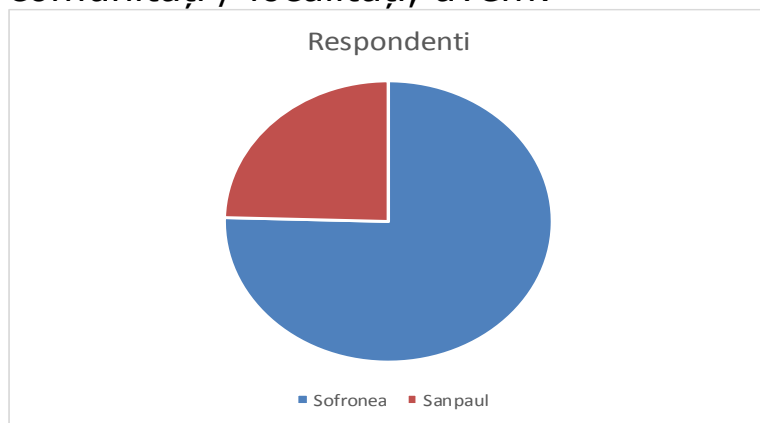
În acest capitol vor fi prezentate rezultatele etapei de descriere statică, fază ce constă în culegerea și prelucrarea informației referitoare la eșantion, adică obținerea statisticilor bazate pe eșantion, următorul capitol urmând să realizeze inferența statică, fază ce constă în extinderea rezultatelor obținute pe baza

eșantionului, estimându-se astfel parametrii întregii populații, precum și analizele specifice.

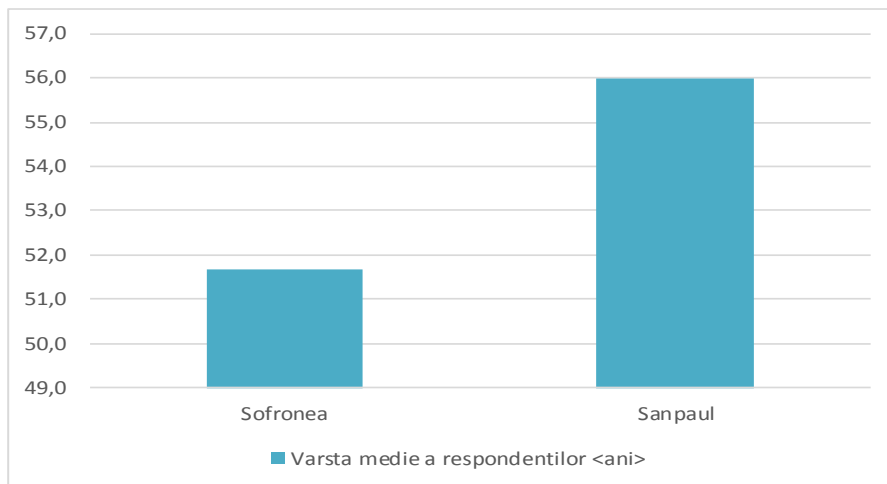
Chestionarele de determinare a nevoilor cetățenilor au fost adresate unei părți a populației, având următoarea structură:

UAT / Localitatea	SOFRONEA	Sofronea	Sanpaul
Respondenti	314	172	56
Varsta medie a respondentilor <ani>	52,7	51,7	56,0
Ani medii de studii	10,2	10,2	10,0
Valoarea medie a veniturilor lunare	893,7	901,4	870,1

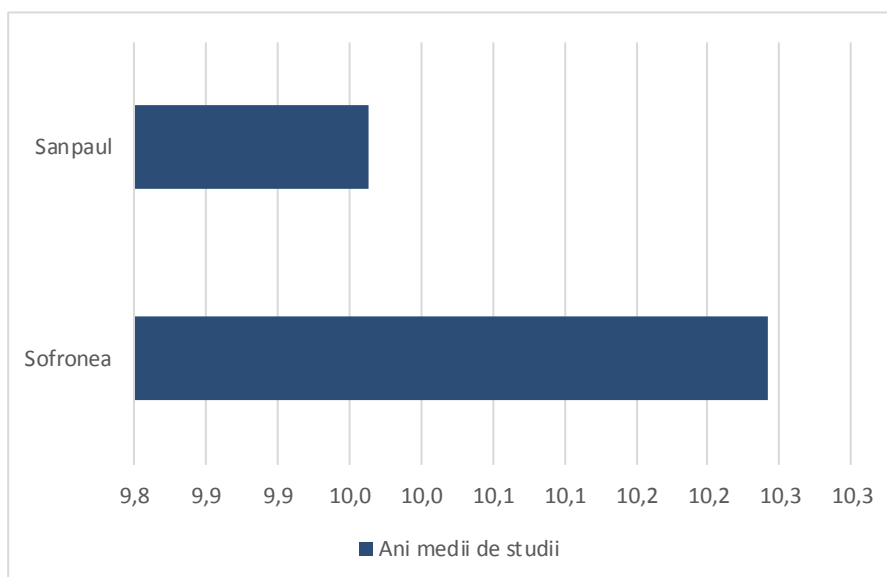
În ce privește repartizarea respondenților pe comunități / localități, avem:



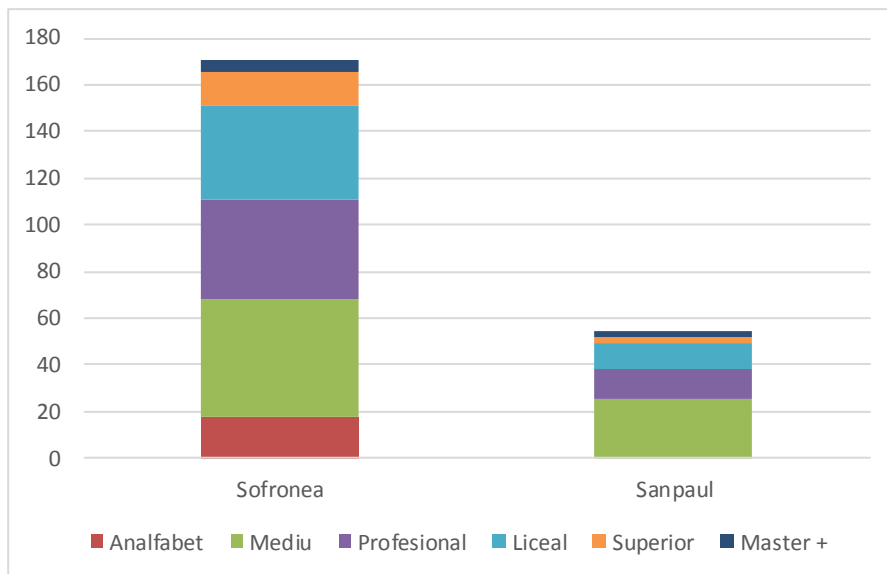
Respondenții după vârstă medie:



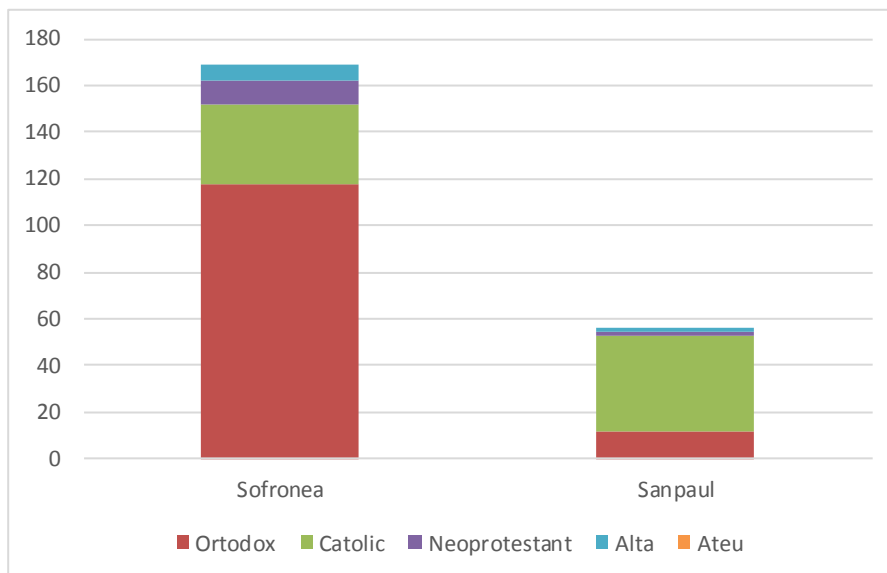
După nivelul de studii:



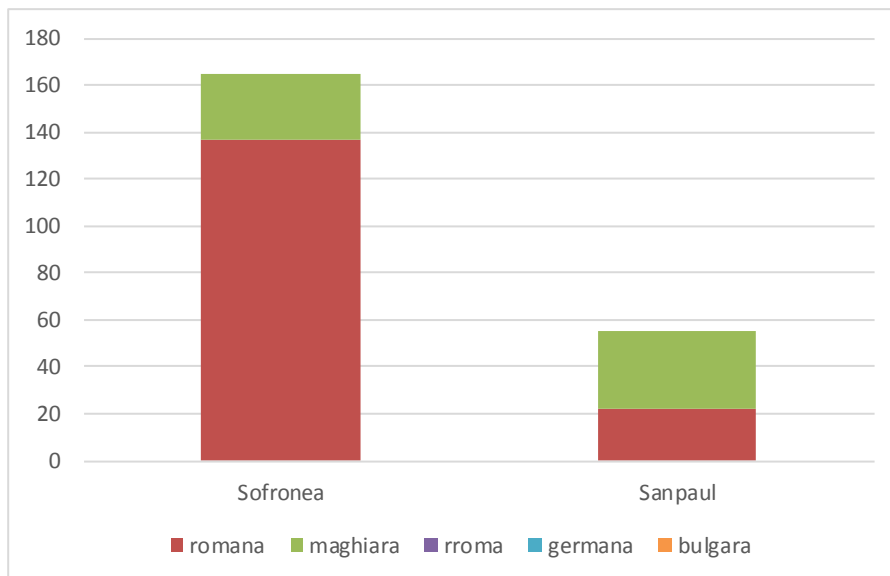
Ca detaliere a respondenților după nivelul de studii și comunitate / localitate, avem:



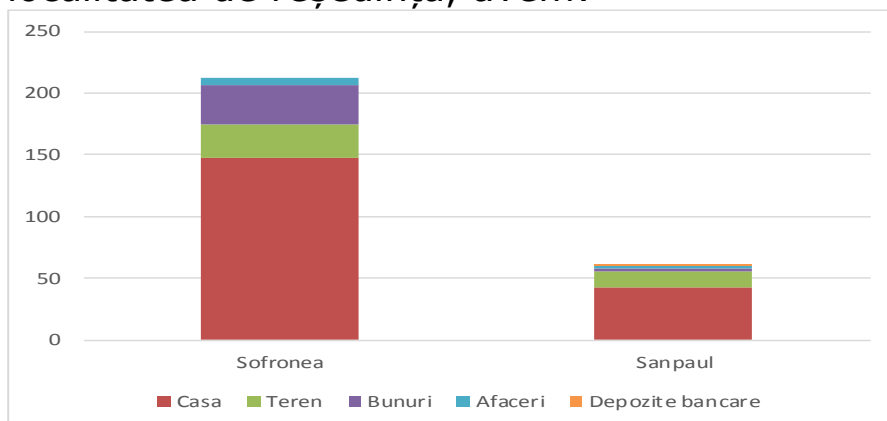
După religia la care aderă și comunitatea / localitatea de reședință, avem:



După naționalitatea declarată și comunitatea / localitatea de reședință, avem:



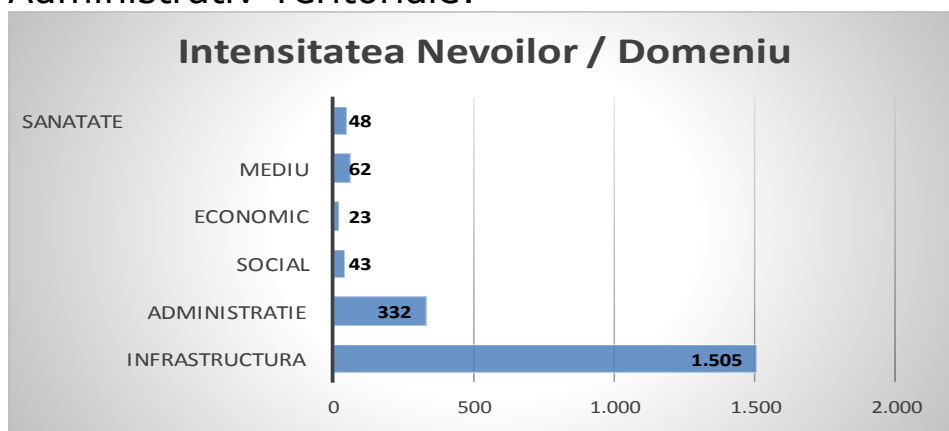
După natura proprietăților personale și comunitatea / localitatea de reședință, avem:



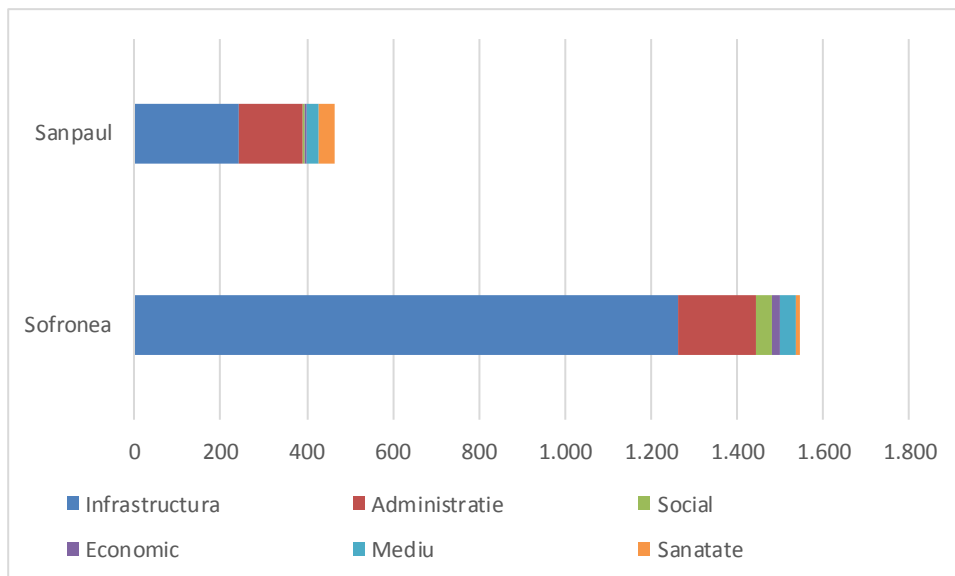
Astfel, din numărul total de respondenți, eșantion având structura prezentată mai sus, avem identificate următoarele nevoi (funcție de intensitatea acestora):

	<b>SOFRONEA</b>	<b>Sofronea</b>	<b>Sanpaul</b>
Infrastructura	1.505	1.265	240
Administratie	332	180	152
Social	43	38	5
Economic	23	18	5
Mediu	62	38	24
Sanatate	48	7	41

Reprezentarea grafică a nevoilor de la nivelul Unității Administrativ Teritoriale:



Reprezentarea grafică a repartizării nevoilor pe comunități / localități și domenii de analiză / interes:



*Observăm că numărul cel mai mare de respondenți este în Șofronea, reședința UAT, iar cele mai multe nevoi exprimate de cetățenii sondați se referă la domeniul infrastructurii și administrării comunității. Domeniul social este următorul domeniu de interes pentru cetățeni.*

Privitor la exprimarea efectivă a cetățenilor sondați, avem mai jos o prezentare tabelară a intereselor / nevoilor specifice precizate de aceștia:

	314
Alimentare cu apă	6
Canalizare	108
Drumuri	254
Salubritate	5
Energie electrică	1
Incalzire	0
Alimentare cu gaz	7
Telefonie	0
Radio	0
Televiziune	0
Internet	1
Transport	5
Siguranta publica	0
Ordine publica, ecarisaj, curatenie	18
Asigurarea asistentei medicale	9
Morbiditate	0
Asigurarea asistentei stomatologice	1
Acoperirea cu farmacii	2
Poluare	0
Conservarea habitatelor	3
Ambient rezidential	9
Conservarea spatiilor verzi extravilane	0
PIB	1
Creștere economică	0
Diversificarea activităților	0
Conditii de munca	4
Nivelul valorii terenurilor - agricol	0
Nivelul valorii terenurilor - rezidential	0
Educatie	0
Cultura	4
Religie	5
Fragmentare etnica	0

## Intensități de acoperire a nevoilor

Pentru definirea intensităților asociate diferitelor nevoi ale cetățenilor a fost utilizată o scară cu 6 puncte, puncte acordate în funcție de poziția la care subiectul interviuat a postat respectiva nevoie în răspunsurile sale.

În acest sens, a fost realizată o ierarhizare a răspunsurilor subiecților la întrebarea cu răspuns liber din chestionar.

În ce privește repartizarea pe localități de reședință și domenii de interes, în funcție de ordinea răspunsurilor date avem următoarea situație:

	<b>SOFRONEA</b>	<b>Sofronea</b>	<b>Sanpaul</b>
Infrastructura	1.505	1.265	240
Administratie	332	180	152
Social	43	38	5
Economic	23	18	5
Mediu	62	38	24
Sanatate	48	7	41

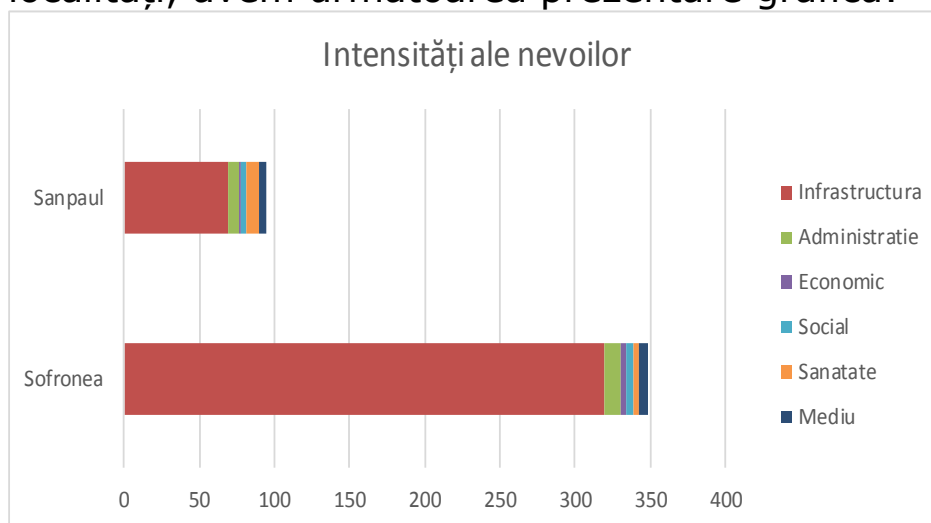
*Această prezentare ia în considerare intensitatea alocată răspunsurilor date de subiecții chestionați.*

După domeniul de răspuns și comunitatea / localitatea de reședință, avem:

<b>SOFRONEA</b>	<b>SOFRONEA</b>	<b>Sofronea</b>	<b>Sanpaul</b>
<b>Infrastructura</b>	388	319	69
<b>Administratie</b>	18	11	7
<b>Economic</b>	5	4	1
<b>Social</b>	9	5	4
<b>Sanatate</b>	12	3	9
<b>Mediu</b>	12	7	5
<b>TOTAL</b>	<b>444</b>	349	95

*În această prezentare sunt considerate răspunsurile subiecților, fără a lua în considerare intensitatea alocată de aceștia răspunsurilor (valori brute).*

În ce privește intensitatea nevoilor, pe domenii și localități, avem următoarea prezentare grafică:



*Se observă preponderența nevoilor legate de dezvoltarea infrastructurii locale, urmate de o mai mare atenție în administrarea comunității (componentă sesizabilă în cazul analizei de intensitate).*

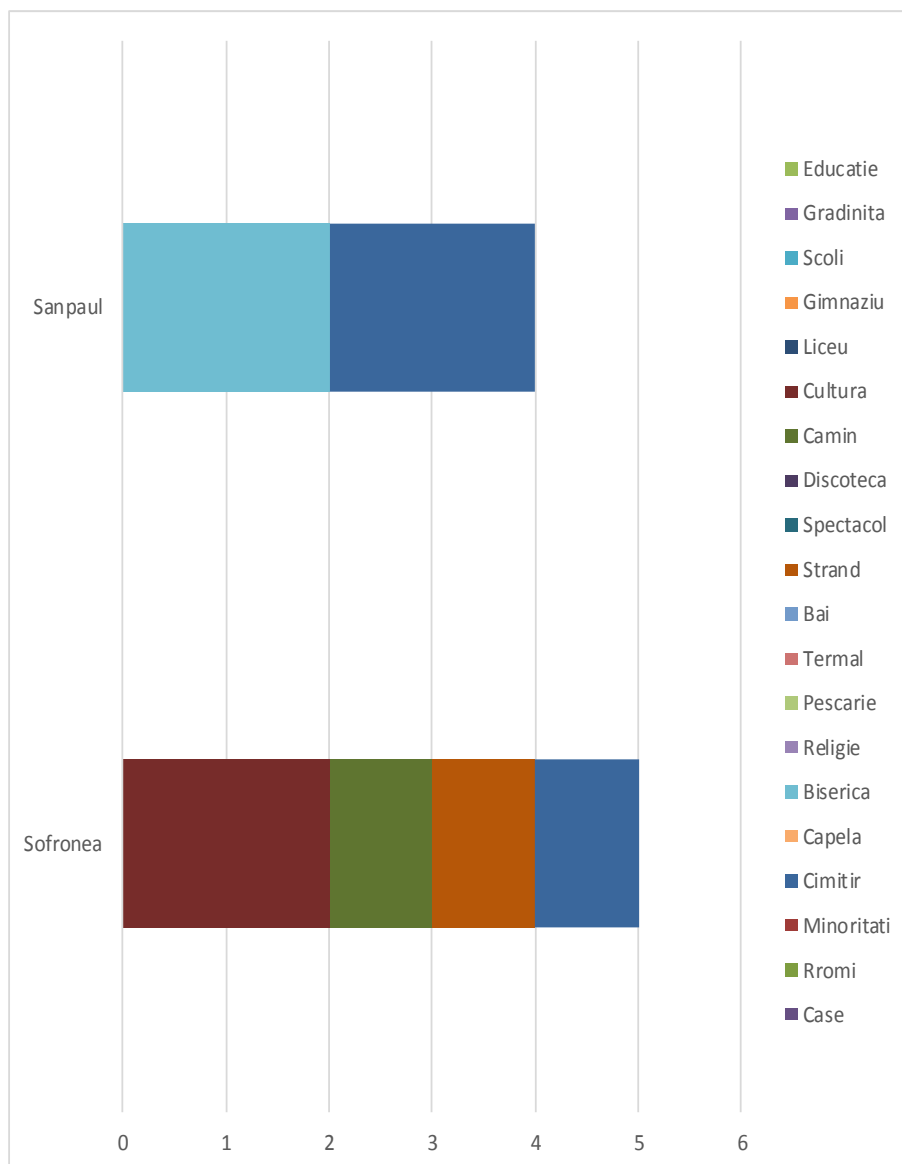
## Social

Situația nevoilor privitoare la domeniul **social**, așa cum reies ele din opiniile cetățenilor exprimate la sondarea de opinie efectuată în Unitatea Teritorial Administrativă:

<b>SOFRONEA</b>	<b>SOFRONEA</b>	<b>Sofronea</b>	<b>Sanpaul</b>
<b>Social</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
Educatie	0	0	0
Gradinita	0	0	0
Scoli	0	0	0
Gimnaziu	0	0	0
Liceu	0	0	0
Cultura	2	2	0
Camin	1	1	0
Discoteca	0	0	0
Spectacol	0	0	0
Strand	1	1	0
Bai	0	0	0
Termal	0	0	0
Pescarie	0	0	0
Religie	2	0	0
Biserica	0	0	2
Capela	2	0	0
Cimitir	1	1	2
Minoritati	0	0	0
Rromi	0	0	0
Case	0	0	0

*Cetățenii din Șofronea semnaleză prioritar nevoia unei activități culturale mai diversificate, cei din Sânpaul semnaleză ca principale nevoi pe cele legate de amenajarea bisericilor și a cimitirelor.*

O reprezentare grafică a acestor nevoi este redată mai jos:



*Se observă interesul cetățenilor din Sânpaul pentru amenajarea bisericilor și a cimitirelor, și interesul cetățenilor din Șofronea pentru cultură și activități culturale, în general, amenajarea căminului cultural, a strandului și a cimitirului.*

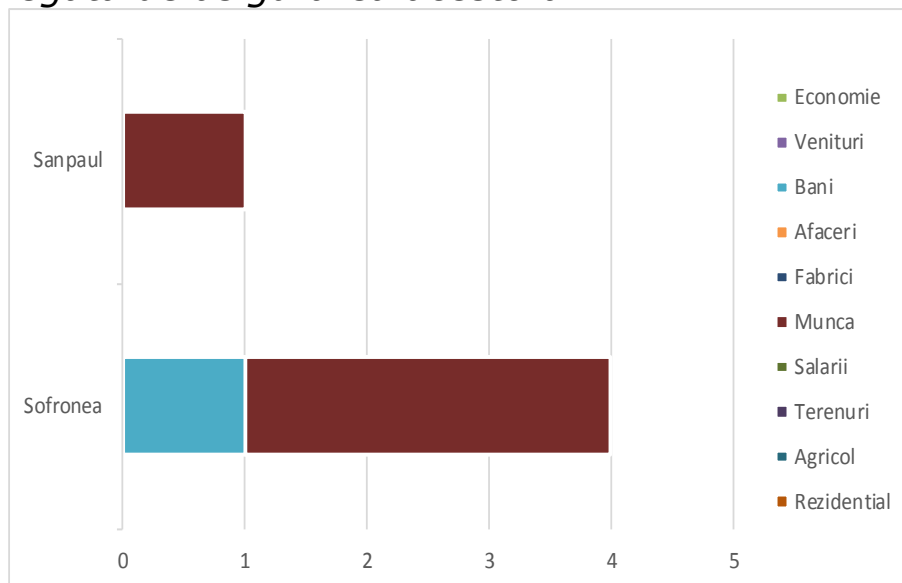
*În general, nu sesizăm intensități mari ale acestor nevoi.*

## Economic

Situația nevoilor privitoare la domeniul **economic**, așa cum reies ele din opiniile cetățenilor exprimate la sondarea de opinie efectuată în Unitatea Teritorial Administrativă:

<b>SOFRONEA</b>	<b>SOFRONEA</b>	<b>Sofronea</b>	<b>Sanpaul</b>
<b>Economic</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
Economie	0	0	0
Venituri	0	0	0
Bani	1	1	0
Afaceri	0	0	0
Fabrici	0	0	0
Munca	4	3	1
Salarii	0	0	0
Terenuri	0	0	0
Agricol	0	0	0
Rezidential	0	0	0

*Principala nevoie este cea a locurilor de muncă sau legată de asigurarea acestora.*



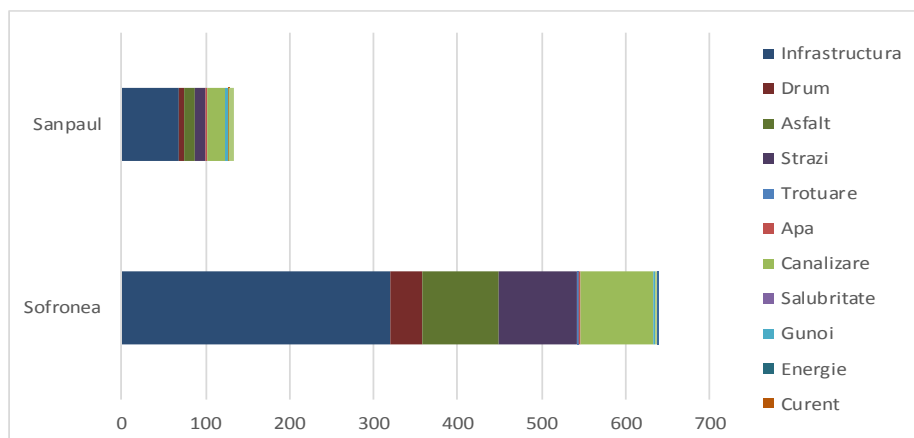
## Resurse fizice, Infrastructură și Management public

Situația nevoilor privitoare la domeniul **infrastructură**, așa cum reies ele din opiniile cetățenilor exprimate la sondarea de opinie efectuată în Unitatea Teritorial Administrativă:

<b>Infrastructura</b>	<b>388</b>	<b>319</b>	<b>69</b>
Drum	45	39	6
Asfalt	104	92	12
Strazi	105	93	12
Trotuare	1	1	0
Apa	6	3	3
Canalizare	108	86	22
Salubritate	0	0	0
Gunoi	5	2	3
Energie	0	0	0
Curent	1	0	1
Încalzire	0	0	0
Caldura	0	0	0
Gaz	7	2	5
telefon	0	0	0
radio	0	0	0
televizor	0	0	0
Internet	1	1	0
Transport	5	0	5

*Pe lângă nevoia de accese în localități, ce este predominantă, se resimte nevoia unui sistem de canalizare, în comunitate.*

*De observat intensitatea mult mai mare a acestor nevoi în reședința de UAT, comparativ cu localitatea componentă, în care sesizăm, ca particularitate, nevoia de asigurare a unor mijloace de transport în comun, a unor servicii mai bune în acest sens.*



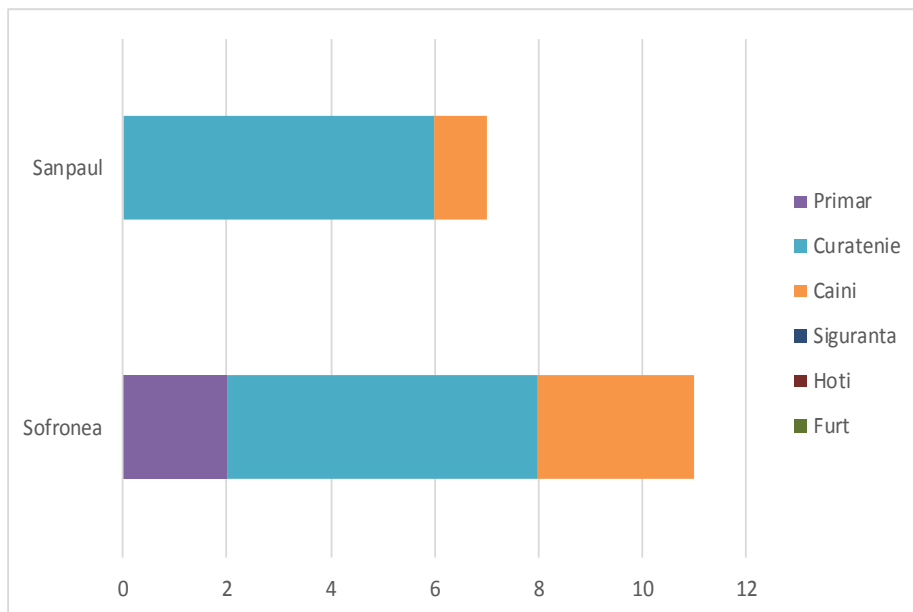
Situația nevoilor privitoare la domeniul **administratie**, așa cum reies ele din opiniile cetățenilor exprimate la sondarea de opinie efectuată în Unitatea Teritorial Administrativă:

<b>SOFRONEA</b>	<b>SOFRONEA</b>	<b>Sofronea</b>	<b>Sanpaul</b>
<b>Administratie</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>7</b>
Primar	2	2	0
Curatenie	12	6	6
Caini	4	3	1
Siguranta	0	0	0
Hoti	0	0	0
Furt	0	0	0
Paza	0	0	0

*Principalele nevoi sunt legate de asigurarea curățeniei în localități. O cerință semnificativă, de asemenea, este cea de identificare a unor soluții pentru problema cânilor comunitari, în special în Șofronea.*

*Sesizăm și un mic nivel al nevoii de îmbunătățire a prezenței și activității primarului, doar în localitatea de reședință a UAT.*

*Nivelul de intensitate a nevoilor este mic.*



## Mediu și Sănătate a populației

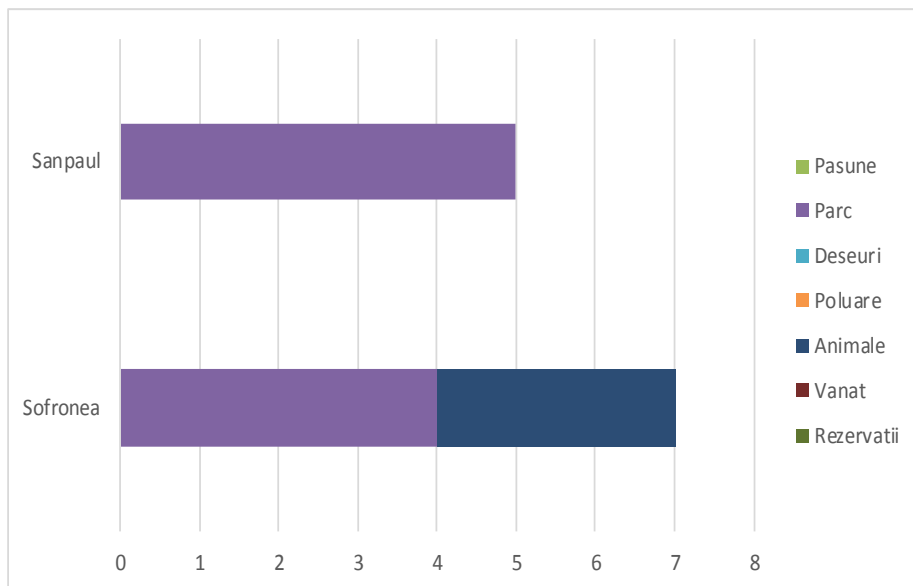
Situația nevoilor privitoare la domeniul **mediu**, așa cum reies ele din opiniile cetățenilor exprimate la sondarea de opinie efectuată în Unitatea Teritorial Administrativă:

<b>SOFRONEA</b>	<b>SOFRONEA</b>	<b>Sofronea</b>	<b>Sanpaul</b>
<b>Mediu</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>5</b>
Pasune	0	0	0
Parc	9	4	5
Deseuri	0	0	0
Poluare	0	0	0
Animale	3	3	0
Vanat	0	0	0
Rezervatii	0	0	0

*Opiniile exprimate de cetățeni indică nevoia dezvoltării parcurilor existente și amenajarea acestora.*

*O altă problemă este cea a animalelor lăsate libere pe străzile localității de reședință (comportament ce nu cadrează cu dezvoltarea generală a localității).*

*Avem, și în acest domeniu, un nivel mic al intensității nevoilor.*



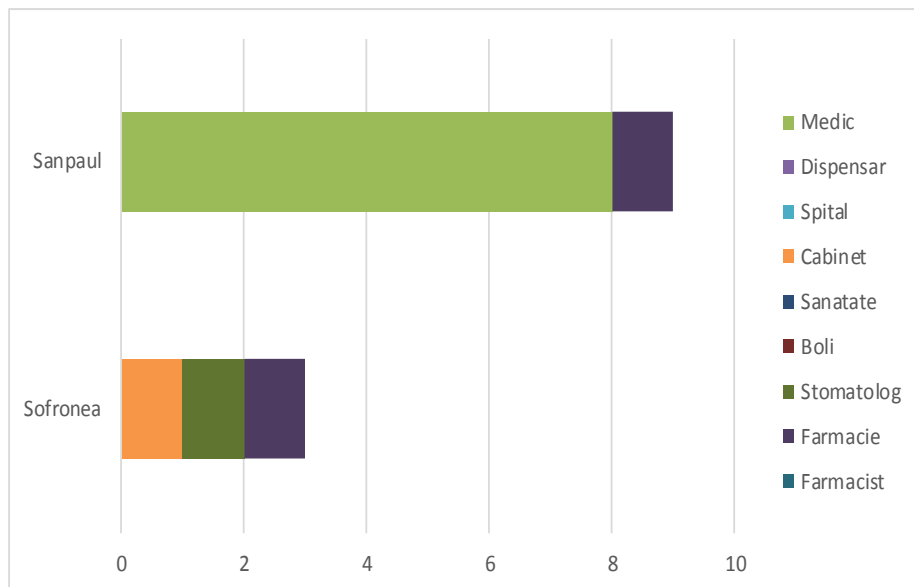
Situația nevoilor privitoare la domeniul **sănătate**, așa cum reies ele din opiniile cetățenilor exprimate la sondarea de opinie efectuată în Unitatea Teritorial Administrativă:

<b>SOFRONEA</b>	<b>SOFRONEA</b>	<b>Sofronea</b>	<b>Sanpaul</b>
<b>Sanatate</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>9</b>
Medic	8	0	8
Dispensar	0	0	0
Spital	0	0	0
Cabinet	1	1	0
Sanatate	0	0	0
Boli	0	0	0
Stomatolog	1	1	0
Farmacie	2	1	1
Farmacist	0	0	0

*Principalele nevoi în ce privește sănătatea publică sunt legate de asigurare a unui acces mai facil către medic,*

*o prezență sporită a acestuia în comunitate, respectiv în Sânpaul.*

*Și în acest domeniu avem valori mici ale intensității nevoilor.*



## **Analiza tensiunilor de alocare a resurselor și a intensităților de acoperire a nevoilor**

Metoda folosită, în special datorită prezentării grafice și facilității de exprimare, este cea a matricelor SWOT. SWOT este un acronim din engleză, de la Strength = Puncte tari, Weaknes = Puncte slabe, Oportunities = Oportunități și Threats = Amenințări.

Dacă primele două sunt caracteristice mediului intern, adică însăși comunității, celelalte două sunt în relație cu mediul extern (regiunea, țara) și exprimă poziția comunității față de diferite situații sau evenimente ce au loc în afara ei.

Privitor la context și starea comunității am dezvoltat o serie de indicatori de aproximare a acestora prin raportare față de o comunitate ideală, mai exact cea descrisă de Platon în *Republica și Legile*.

Astfel, ca și dezvoltare umană, demografică și teritorială a comunității observăm următoarele:

<b>Sofronea</b>	<b>1 Optim</b>	<b>2 Existent</b>	<b>Existent optim</b>
Total populatie	5.040	2.575	<b>2.575</b>
Populatie feminina	3.024	1.270	<b>1.288</b>
Suprafata UAT	10.080	3.490	<b>6.438</b>
Spatiu de locuit in UAT	105.840	10.000	<b>54.075</b>
Numar de sate/comunitati	1,00	2	<b>1</b>
Gospodarii	2.016	900	<b>1.288</b>

În coloana "Optim" sunt definite dimensiunile comunității, cu toate localitățile existente, considerând o dimensiune optimă a unei localități (5.040 persoane). În coloana "Existent optim" (Optim considerând valorile existente) se calculează dimensiunile comunității pornind de la cele existente și norme actuale pentru spațiu de locuit, suprafață de teren agricol suficientă pentru o persoană/gospodărie. Coloana "Existent" prezintă valorile efective din comunitate.

*Răspândirea populației existente în cele 2 localități constituente fragmentează comunitatea, diminuând potențialul de concentrare demografică. Întreaga populație a comunității ar putea fi reunită, într-un model optimizat, într-o singură localitate.*

*O problemă suplimentară este dată de deficitul de teren (în special agricol).*

*În ce privește spațiul de locuit există un deficit.*

## Social

Luând în considerare situația resurselor existente la nivel local cât și pe cea a nevoilor exprimate de către cetățeni, identificate prin sondarea opiniilor acestora, observăm următoarele rezultate dintr-o analiză SWOT:

	Potențial	Slăbiciune	Oportunitate	Amenințare
<b>SOCIAL</b>	5	0	0	0
Educatie	1	0	0	0
Cultura	1	0	0	0
Religie	1	0	0	0
Fragmentare etnica	1	0	0	0
Asigurarea spatiului de locuit	1	0	0	0

*Există potențial de dezvoltare în toate domeniile însă nu apare nici o oportunitate de dezvoltare. Comunitatea se află, oarecum, în "stază", conservând potențialul pe care îl are, sau nefiind conștientă de el.*

O analiză mai detaliată a acestor stări ne arată:

<b>SOCIAL</b>	Potențial	Slăbiciune	Oportunitate	Amenințare
Educatie	0,466	0,000	0,000	0,000
Cultura	1,000	0,000	0,000	0,000
Religie	0,967	0,000	0,000	0,000
Fragmentare etnica	0,647	0,000	0,000	0,000
Asigurarea spatiului de locuit	0,094	0,000	0,000	0,000

*Astfel privite stările putem spune că potențialul major apare în domeniul cultural.*

Privitor la situația domeniului social este utilă și o privire asupra următorilor indicatori:

## Total populație

1	Pop	Populație	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	persoane	2.704	2.575	2.549	2.524
	Regiune 5	persoane			1.970.726	
	România	persoane			21.355.849	
	EU 28 țări	persoane			505.665.739	

*\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)*

## Populație activă

2	PopAct	Populația activă	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	persoane	1.623	1.546	1.531	1.515
	Regiune 5	persoane	1.242.361	1.206.865	1.183.201	
	România	persoane	13.462.893	13.078.239	12.821.803	
	EU 28 țări	persoane	318.775.609	309.667.735	303.595.818	

\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)

## Populație în șomaj

3	PopSom	Populație în șomaj	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	persoane	20	25	25	25
	Regiune 5	persoane	86.605	84.131	82.481	
	România	persoane	1.580.333	1.494.909	1.558.977	
	EU 28 țări	persoane	48.543.911	52.589.237	54.611.900	

\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)

## Populație angajată

4	PopAng	Populație angajată	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	persoane	280	273	270	268
	Regiune 5	persoane			376.835	
	România	persoane	13.411.473	13.625.032	13.646.388	
	EU 28 țări	persoane	346.381.031	345.875.365	345.369.700	

\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)

## Populație școlară

11	TPopScol	Populatie scolara	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	persoane		902		
	Regiune 5	persoane				
	România	persoane				
	EU 28 țări	persoane				

\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)

## Abandon școlar

12	AbanScol	Abandon scolar	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	persoane				
	Regiune 5	persoane				
	România	persoane		3.715.918		
	EU 28 țări	persoane		64.219.549		
[edat_lfse_14]						

*\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)*

## **Total populație cu studii terțiare (masterale și/sau doctorale)**

13	STert	Studii terțiare	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	persoane				
	Regiune 5	persoane				
	România	persoane	871.842			
	EU 28 țări	persoane	20.129.065			
[edat_lfse_14]						

*\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)*

## Economic

Luând în considerare situația resurselor existente la nivel local cât și pe cea a nevoilor exprimate de către cetățeni, identificate prin sondarea opiniilor acestora, observăm următoarele rezultate dintr-o analiză SWOT:

	Potențial	Slăbiciune	Oportunitate	Amenințare
<b>ECONOMIC</b>	7	0	0	0
PIB	1	0	0	0
Ocupare forța de muncă	1	0	0	0
Creștere economică	1	0	0	0
Diversificarea activităților	1	0	0	0
Creștere nr. locuri de munca	1	0	0	0
Nivelul valorii terenurilor - agricol	1	0	0	0
Nivelul valorii terenurilor - rezidențial	1	0	0	0

*Și aici există un mare potențial de dezvoltare, la toate capitolele analizate ale domeniului, fără a se concretiza nici o oportunitate.*

O analiză mai detaliată a acestor stări ne arată:

<b>ECONOMIC</b>	Potențial	Slăbiciune	Oportunitate	Amenințare
PIB	1,000	0,000	0,000	0,000
Ocupare forța de muncă	0,352	0,000	0,000	0,000
Creștere economică	1,000	0,000	0,000	0,000
Diversificarea activităților	1,000	0,000	0,000	0,000
Creștere nr. locuri de munca	0,975	0,000	0,000	0,000
Nivelul valorii terenurilor - agricol	0,318	0,000	0,000	0,000
Nivelul valorii terenurilor - rezidențial	1,000	0,000	0,000	0,000

*Observăm că principalele potențiale apar în ce privește PIB, Creșterea economică, Diversificarea activităților și Nivelul valorii terenurilor rezidențiale.*

*Foarte important este și potențialul de creștere în ce privește locurile de muncă din / în comunitate, ce ne arată și o problemă a comunității.*

Vom prezenta o serie de indicatori și legat de domeniul economic:

## Produsul Intern Brut

6	PiB	Produs Intern Brut	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	Din datele existente nu s-a putut calcula acest indicator				
	Regiune 5	EUR/persoană				
	România	EUR/persoană	4.600	4.600	:	
	EU 28 țări	EUR/persoană	23.300	23.200	23.100	

\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)

## Venitul Brut

7	VB	Venit Brut	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	mld EUR	0,049574	0,049602	0,050098	0,050604
	Regiune 5	mld EUR			17,23	
	România	mld EUR			229,15	
	EU 28 țări	mld EUR			11.680,88	

\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)

## Venit brut pe persoană

8	VB/cap	Venit Brut/persoană	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	EUR/persoană	18.335	19.263	19.652	20.051
	Regiune 5	EUR/persoană			8.742	
	România	EUR/persoană			10.730	
	EU 28 țări	EUR/persoană			23.100	

\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)

## Productivitatea

9	W	Productivitate	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	EUR/persoană			19.035	
	Regiune 5	EUR/persoană			8.626	
	România	EUR/persoană			10.601	
	EU 28 țări	EUR/persoană			13.721	

\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)

## Salariul mediu net

10	SMedNet	Salariu mediu net	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	EUR/persoană			199	
	Regiune 5	EUR/persoană			338	
	România	EUR/persoană			393	
	EU 28 țări	EUR/persoană			1.643	

\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)

## Rata riscului de sărăcie (și/sau excluziune socială)

5	Rsaracie	Risc de saracie	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	% Pop			0,00%	
	Regiune 5	% Pop			nu sunt date	
	România	% Pop			41,70%	
	EU 28 țări	% Pop			24,80%	
ilc_peps01						

\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)

## Persoane aflate sub pragul de sărăcie și/sau excluziune socială

14	Psaracie	Sub pragul de saracie	2011	2012	2013	2014
	Sofronea	persoane			0	
	Regiune 5	persoane			#VALOARE!	
	România	persoane			8.905.389	
	EU 28 țări	persoane			125.405.103	

\*acolo unde nu sunt date, ele nu au putut fi colectate din surse publice (EuroStat, INS, MAI, UAT, Inspectorat Școlar sau alte surse publice)

## Resurse fizice, Infrastructură

Luând în considerare situația resurselor existente la nivel local cât și pe cea a nevoilor exprimate de către cetățeni, identificate prin sondarea opiniilor acestora, observăm următoarele rezultate dintr-o analiză SWOT:

	Potențial	Slăbiciune	Oportunitate	Amenințare
<b>INFRASTRUCTURA SI ADMINISTRATIE</b>	8	3	8	3
Alimentare cu apă	1	0	1	0
Canalizare	0	1	0	1
Drumuri	0	1	0	1
Salubritate	1	0	1	0
Energie electrică	1	0	1	0
Incalzire	1	0	1	0
Alimentare cu gaz	1	0	1	0
Telefonie	1	0	1	0
Radio	1	0	1	0
Televiziune	1	0	1	0
Internet	0	1	0	1

*Observăm perechi de Potențial – Oportunitate, ce indică opțiuni de dezvoltare viitoare în ce privește Alimentarea cu apă, Salubritatea, Alimentarea cu energie electrică, Încălzirea, Alimentarea cu gaz, Telefonie, Acoperirea radio și TV.*

*De asemenea, observăm și perechi Slăbiciune – Amenințare, ce indică riscurile majore de dezvoltare, privitor la Canalizare, Asigurarea acceselor rutiere și pietonale și acoperirea cu servicii de internet.*

O analiză mai detaliată a acestor stări ne arată:

INFRASTRUCTURA SI ADMINISTRATIE	Potențial	Slăbiciune	Oportunitate	Amenințare
Alimentare cu apă	1,000	0,000	0,974	0,000
Canalizare	0,000	-0,474	0,000	-1,000
Drumuri	0,000	-1,114	0,000	-0,527
Salubritate	1,000	0,000	0,979	0,000
Energie electrică	1,000	0,000	0,996	0,000
Incalzire	1,000	0,000	1,000	0,000
Alimentare cu gaz	0,289	0,000	0,904	0,000
Telefonie	1,000	0,000	1,000	0,000
Radio	1,000	0,000	1,000	0,000
Televiziune	1,000	0,000	1,000	0,000
Internet	0,000	-0,004	0,000	-1,000

*Sesizăm lipsa relativă de potențial în ce privește realizarea lucrărilor de alimentare cu gaz și slăbiciunea majoră dată de starea acceselor rutiere și pietonale.*

## Mediu și Sănătate a populației

Luând în considerare situația resurselor existente la nivel local cât și pe cea a nevoilor exprimate de către cetățeni, identificate prin sondarea opiniilor acestora, observăm următoarele rezultate dintr-o analiză SWOT:

	Potențial	Slăbiciune	Oportunitate	Amenințare
<b>MEDIU și SANATATE</b>	5	2	1	2
Asigurarea asistentei medicale	1	1	0	1
Morbiditate	1	0	0	0
Asigurarea asistentei stomatologice	1	0	1	0
Acoperirea cu farmacii	0	1	0	1
Poluare	1	0	0	0
Conservarea habitatelor	1	0	0	0

*Acoperirea cu servicii ale farmaciilor se constituie ca singura pereche Slăbiciune – Amenințare la nivelul comunității.*

*Asigurarea de asistență stomatologică se constituie ca potențial – oportunitate de dezvoltare în domeniu.*

O analiză mai detaliată a acestor stări ne arată:

<b>MEDIU și SANATATE</b>	Potențial	Slăbiciune	Oportunitate	Amenințare
Asigurarea asistentei medicale	0,857	-0,039	0,000	-1,000
Morbiditate	0,981	0,000	0,000	0,000
Asigurarea asistentei stomatologice	0,777	0,000	0,996	0,000
Acoperirea cu farmacii	0,000	-0,009	0,000	-1,000
Poluare	1,000	0,000	0,000	0,000
Conservarea habitatelor	1,000	0,000	0,000	0,000

*Lipsa poluării și conservarea habitatelor naturale se constituie ca principale potențiale și oportunități de dezvoltare în acest domeniu. Ca o consecință logică a bunelor condiții de mediu avem un potențial și privitor la morbiditatea specifică din comunitate (respectiv avem o populație natural sănătoasă).*

# Scenarii de evoluție și analiza ( **AURORA** )™

## Definirea obiectivelor fezabile

Pentru a stabili obiectivele viitoare și, mai ales, pe cele fezabile, începem prin a identifica tendința strategică normală a comunității, respectiv poziționarea acesteia în unul din cele 4 cadrane ale diagramei:



### Direcții strategice

#### CREȘTERE

##### Creștere economică

- Atacarea directă a celor mai intense nevoi
- Consumuri mari de resurse / Succese așteptate deosebite
- Morala și valori profunde ale comunității
- Mari riscuri de eșec

#### ECONOMIC

##### Limitare economică

- Planificare și coordonare puternică în rezolvarea nevoilor celor mai acute
- Consumuri mici / Succesul așteptat este moderat dar stabil
- Morala și valori conservatoare / endogene ale comunității
- Riscuri de eșec minime în condiții de mediu stabile / mari în cazul modificărilor de mediu

#### LIMITARE



##### Creștere socială

- Atacarea planificată a nevoilor, prin consens în comunitate
- Consumuri optimizate / Succesul așteptat este moderat dar stabil
- Morala și valori progresiste ale comunității
- Riscuri de eșec minimizate

#### SOCIAL

##### Limitare socială

- În funcție de presiunile din comunitate și mediu se reacționează pentru satisfacerea nevoilor
- Consumuri minime / Succesul așteptat este moderat și incert
- Morala și valori liberale ale comunității
- Riscuri de eșec minimizate

În funcție de orientarea normală a comunității și de deciziile sale interne, se poate defini Viziunea, Misiunea, Mesajul acesteia, în fapt elemente definitorii

ale comunității din punct de vedere cultural și civilizațional.

## **Viziune**

*Viziunea de dezvoltare a comunității, așa cum a reieșit din discuțiile avute cu principalii actori sociali dar și din opiniile cetățenilor, conduce spre o dorință de creștere a comunității, aceasta putând fi atât socială cât și de piață. Cetățenii nu identifică direcții de dezvoltare, comunitatea intuind doar nevoia de "mai bine".*

*Actorii sociali cu o mai mare implicare economică își doresc o creștere de piață iar mare parte din ceilalți își doresc protecție socială.*

*Viziunea comunității se formulează, astfel, spre o comunitate bazată pe un mix de valori, specifice grupurilor sociale din comunitate.*

*Comunitatea din Sânpaul este mai eterogenă și, oarecum, endogenă din acest punct de vedere, conservând mai bine un set propriu de valori.*

*Putem spune că avem o comunitate care dorește să se integreze în tendința generală de dezvoltare a regiunii, urmărind o creștere a calității vieții și o dezvoltare economică care să țină seama și de nevoile de protecție socială.*

*În acest sens, educația trebuie să fie, elementul motor, factorul care să genereze schimbarea dorită de comunitate. Acest aspect nu este însă sesizat de majoritatea membrilor comunității, interesul major al acestora fiind direcționat către chestiuni punctuale, pragmatice și cu orizont scurt de timp.*

*Condițiile deosebit de bune ale dezvoltării economiei locale impun, totuși, acordarea unei mai mari atenții unor aspecte sociale.*

*Puternicul segment economic nu se implică prea mult în dezvoltarea comunității și observăm asta atât în ce privește nivelul relativ mic al bugetului local cât și în ce privește numărul relativ mic al locurilor de muncă din comunitate.*

*Comunitatea este formată dint-un amestec de tendințe diferite, fiecare localitate componentă având un specific destul de mult diferit față de cealaltă.*

*Șofronea este o localitate cu un puternic mix de grupuri sociale, atât cele ajunse aici în timpul revoluției culturale din epoca comunistă cât și cele mai recente, printre care și cetățeni ce domiciliază în orașul reședință de județ și sunt doar proprietari de terenuri și/sau imobile în localitate.*

*În Sânpaul situația este relativ asemănătoare, totuși, există în continuare o puternică comunitate maghiară, ce a rezistat și în trecut presiunilor de omogenizare culturală.*

*În aceste condiții, viziunea comunității trebuie să fie cea de **unitate în diversitate, de prosperitate prin colaborare și conlucrare.***

*Ne referim prin aceasta nu numai la o colaborare între membrii diferitelor grupuri sociale, ci a tuturor cetățenilor din comunitate, în ansamblul ei.*

## **Misiune**

**Îmbunătățirea nivelului veniturilor cetățenilor** este principala misiune a perioadei de perspectivă, până la atingerea nivelului Venit Brut pe cap de locuitor de 8.000 euro.

*În condițiile actuale, comunitatea poate spune că a atins acest obiectiv de dezvoltare regională.*

*Totuși, în ce privește veniturile efective ale cetățenilor există încă diferențe mari între cele din comunitate și regiunile țintă (dezvoltate, non capitale, din Europa centrală)*

## **Logo - Mesaj**

### **Împreună, pentru un viitor prosper !**

*Data fiind natura influențelor diferite asupra comunității, factorul de incluziune socială și de colaborare va fi determinant pentru atingerea obiectivelor acesteia.*

*De asemenea, educația tinerelor generații cu accent pe dezvoltarea spiritului antreprenorial și a creativității, vor fi un factor determinant al succesului strategic.*

## **Simbol**

*Cel mai puternic simbol edificat, construit, al comunității rămâne conacul Purly.*

*Comunitatea și-a propus definirea unui simbol, a unei steme care să reprezinte comunitatea și transformările prin care a trecut aceasta însă, aceasta încă nu a fost adoptată.*

## **Vectori de dezvoltare**

*Localitatea evoluează natural pe axa principală Curtici - Arad, resimțind mai ales influențe culturale și economice ale Arad-ului.*

*Din toate punctele de vedere comunitatea este în zona de influență a municipiului Arad.*

*Comunitatea va trebui să valorizeze această proximitate și integrarea sa viitoare în zona metropolitană de dezvoltare a polului Arad - Timișoara.*

## **Scenarii**

Pornim în prezenta analiză a definirii scenariilor de evoluție ale comunității de la cele două axe majore, definite în cadrul strategiilor europene, respectiv al dezvoltării comunității și al orientării acesteia spre o piață funcțională sau spre un sistem preponderent social (de protecție a cetățenilor).

Semnificativă în acest sens este analiza tabelii de sinteză a nevoilor exprimate de cetățeni în cadrul sondajelor de opinie:

<b>SOFRONEA</b>	<b>SOFRONEA</b>
<b>Infrastructura</b>	388
<b>Administratie</b>	18
<b>Economic</b>	5
<b>Social</b>	9
<b>Sanatate</b>	12
<b>Mediu</b>	12
<b>TOTAL</b>	<b>444</b>

*Majoritatea nevoilor cetățenilor sunt legate de infrastructură, așa cum este de așteptat în cazul unei viziuni sociale.*

*Nevoile de natură economică se situează mult mai jos ca intensitate, ca efect a dezvoltării economice a comunității.*

*Putem astfel observa o orientare preponderent socială.*

*În ce privește dinamica proprie comunității, relevantă este situația evoluției populației din comunitate.*

<b>Pop</b>	<b>Populație</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sofronea	persoane	2.660	2.575	2.549	2.524

*Se observă o ușoară diminuare a populației din comunitate.*

*Această situație ne indică o orientare spre stagnare, limitare, mai mult decât spre creștere, dezvoltare.*

## **Starea actuală**

*În aceste condiții, comunitatea are o slabă creștere și presupune o orientare socială, de sprijin și suport.*

*Imaginea puternicei dezvoltări economice a comunității este relativ falsă, ea reflectând în fapt dezvoltarea agenților economici de la nivelul acesteia, deoarece o privire asupra situației veniturilor persoanelor din comunitate ne dă o cu totul altă imagine:*

<b>SMedNet</b>	<b>Salariu mediu net</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sofronea	EUR/persoană			199	
Regiune 5	EUR/persoană			338	
România	EUR/persoană			393	
EU 28 țări	EUR/persoană			1.643	

*Principalul risc, în acesta situație, este cel al capacității de asigurare a măsurilor de protecție socială reală pentru persoanele aflate în nevoie, respectiv de a avea capacitatea de a transfera bunăstarea mediului economic din comunitate către membri săi.*

*De aici, evident, și riscuri de politică socială sau de coeziune în cadrul comunității.*

## **Social**

*Situația demografiei locale:*

Modelul „optim” este cel considerat în „Republica” lui Platon, format de o comunitate formată din 5.040 cetățeni/localitate, plătitori de taxe și impozite, capi de

gospodărie (asimilați, în condițiile actuale cu numărul de cetățeni). Față de acest reper „ideal” au fost calculate valorile din coloana „Optim”. Față de acest optim, avem:

<b>Sofronea</b>	<b>1 Optim</b>	<b>2 Existent</b>	<b>Existent optim</b>
Total populatie	5.040	2.575	<b>2.575</b>
Populatie feminina	3.024	1.270	<b>1.288</b>
Suprafata UAT	10.080	3.490	<b>6.438</b>
Spatiu de locuit in UAT	105.840	39.304	<b>54.075</b>
Numar de sate/comunitati	1,00	2	<b>1</b>
Gospodarii	2.016	1.050	<b>1.288</b>

\*În coloana "OptimE" avem o raportare a valorilor optime la populația efectivă din comunitate.

*Avem un deficit (față de Existent optim) al spațiului de locuit și un deficit al suprafețelor de teren și gospodăriilor.*

În ce privește „ocuparea” populației avem :

<b>Sofronea</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>
Total populatie	2.575	100,00%
Populatie activa	1.546	60,04%
Populatie cu varsta scolara	902	35,03%
Populatie scolara	143	5,55%
Populatie cu varsta de munca	1.546	60,04%
Populatie angajata	273	10,60%
Populatie pensionari	258	10,02%
Populatie neocupata	1.273	49,44%

\*datele se referă numai la persoanele ocupate în comunitate

*Observăm, mai ales, numărul mic al persoanelor angajate în comunitate dar, chiar având această limitare ce generează o imagine deformată despre totalul persoanelor angajate ce locuiesc în comunitate, avem un număr extrem de redus de angajați.*

*Acest argument arată, încă odată, o situație „socială” a cetățenilor comunității.*

*Nici în ce privește școlarizarea tinerilor din comunitate lucrurile nu stau foarte bine.*

*Sunt în jur de 1 pensionar/persoană angajată din comunitate.*

Comparativ cu indicatorii de la nivelele de analiză și convergență, avem:

	- pers -	- pers -	- pers -	- pers -	-% -
	Populație	Angajați	Somaj	Risc sărăcie	Risc sărăcie
EU 28	505.665.739	345.369.700	54.611.900	125.405.103	24,80%
ROMÂNIA	21.355.849	13.646.388	1.558.977	8.905.389	41,70%
5 VEST	1.970.726	376.835	82.481	nu sunt date	nu sunt date
<b>Sofronea</b>	<b>2.575</b>	<b>273</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

*Acest procent al sărăciei este dat de valorile veniturilor proprii declarate de cetățeni în cadrul sondajului de opinie (vezi economic).*

*Fenomenul persoanelor angajate în alte comunități este foarte puternic și face irelevante analizele privitor la starea forței de muncă în comunitate.*

*În acest sens, datele rezultate din chestionarea directă a cetățenilor sunt mai credibile.*

Situația nevoilor în acest domeniu:

<b>SOFRONEA</b>	<b>SOFRONEA</b>
<b>Social</b>	<b>9</b>
Educatie	0
Gradinita	0
Scoli	0
Gimnaziu	0
Liceu	0
Cultura	2
Camin	1
Discoteca	0
Spectacol	0
Strand	1
Bai	0
Termal	0
Pescarie	0
Religie	2
Biserica	0
Capela	2
Cimitir	1
Minoritati	0
Rromi	0
Case	0

*Domeniul nu prezintă un mare interes pentru cetățeni, prin valențele sale educaționale sau culturale.*

*Principalele nevoi ale cetățenilor sunt legate de divertisment (ca și activitate culturală) și religie.*

## **Economic**

Situația veniturilor locale, rezultate din chestionarea populației:

<b>Sofronea</b>	<b>2014</b>	
Venit mediu lunar (subieci chestionati)	894	lei
Venit mediu lunar (subieci chestionati)	199	euro
Venit maxim lunar (subieci chestionati)	10.000	lei
Venit maxim lunar (subieci chestionati)	2.222	euro
Numar de respondenti	183	persoane
Venit mediu anual (subieci chestionati)	10.724	lei

*Nu au existat cazuri de persoane ce au declarat că nu au nici o sursă de venit lunar.*

Comparativ cu Venitul Brut per cap de locuitor, așa cum rezultă din datele oficiale:

Venituri ** (RON)	223.209.866
<b>PIB RON/capita</b>	<b>86.683,44</b>
curs Ron/Eur	4,5
<b>PIB EUR/capita</b>	<b>19.262,99</b>

*Observăm că veniturile declarate ale persoanelor chestionate sunt mult mai mici decât cele ale Venitului Brut, ceea ce indică o slabă reîntoarcere a veniturilor economice către comunitate.*

Considerând situația indicatorilor la toate nivelele de analiză, avem:

	- pers -	- mld EUR -	- mld EUR -	- mld EUR -	- EUR / pers -	- EUR / pers -	- EUR / pers -	- EUR/luna -
	Populație	Venit Brut	Cifra Afaceri	Venit Public	Productivitate	VenitBrut/Cap	VenitPubl/pers	Salariu mediu net
EU 28	505.665.739	11.680,88	6.938,44	4.742,44	13.721	23.100	9.379	1.643
ROMÂNIA	21.355.849	229,15	226,40	2,17	10.601	10.730	102	393
5 VEST	1.970.726	17,23	17,00	0,23	8.626	8.742	116	338
Sofronea	2.575	0,049016	0,049602	0,000586	19.035	19.263	228	199

*Comunitatea are un venit public pe cap de persoană mai mare decât media regională și/sau națională, dovadă a sustenabilității sale economice din fonduri publice. Cu toate acestea, s-a arătat mai devreme, participarea la efortul public (buget local) prin taxe și impozite, este mică.*

*Salariul mediu net declarat de cetățeni este sub media regională.*

Situația nevoilor în acest domeniu:

<b>SOFRONEA</b>	<b>SOFRONEA</b>
<b>Economic</b>	<b>5</b>
Economie	0
Venituri	0
Bani	1
Afaceri	0
Fabrici	0
Munca	4
Salarii	0
Terenuri	0
Agricol	0

*Avem niveluri foarte reduse ale intensității nevoilor în acest domeniu iar principalele nevoi ale cetățenilor sunt legate de asigurarea unor locuri de muncă sau a unei activități lucrative, de dezvoltarea economică care să absoarbă forța de muncă din comunitate.*

*Relevant în acest sens este că nu sunt exprimate nevoi legate de o mai bună salarizare ci doar de asigurarea de locuri de muncă.*

*Astfel, deși în comunitate există afaceri, acestea nu acoperă necesarul local de forță de muncă și, mai grav, acestea nu se implică în problemele sociale.*

*Acest fapt încurajează migrația economică a cetățenilor din comunitate spre alte zone în căutarea unui loc de muncă, sezonier sau definitiv.*

## Resurse fizice, Infrastructură și Management public

Resursele naturale, de natura terenurilor agricole sau de alt fel sunt, preponderent în proprietate privată. În această situație comunitatea, prin administrația publică, nu poate dispune nici fructifica aceste resurse în mod direct ci doar, eventual, ca urmare a implicării proprietarilor acestor resurse în dezvoltarea comunității.

O sinteză a utilizării acestora se poate vedea mai jos:

Agro - zootehnic								
Producție				Baza de raportare				
Denumire	Q bruta / Efective	Valoare	Comparabila	UM	Denumire	Resurse	UM	μ
Cereale	33.000	16,4179	16	To/Ha	Teren arabil	2.010	Ha	102,61%
Fructe	30	5	6	To/Ha	Livezi	6	Ha	83,33%
Struguri	0	#DIV/0!	8	To/Ha	Vii - fructe	0	Ha	#DIV/0!
Vin	0	#DIV/0!	3	To/Ha	Vii - vin	0	Ha	#DIV/0!
Legume	20	2	6	To/Ha	Gradini	10	Ha	33,33%
Legume	0	0	8	To/Ha	Sere	1	Ha	0,00%
Bovine	100	0,39841	200	Cap/Ha	Pasuni	251	Ha	0,20%
Ovine	800	3,18725	32	Cap/Ha	Pasuni	251	Ha	9,96%
Cabaline	0	0	200	Cap/Ha	Pasuni	251	Ha	0,00%
Caprine	0	0	32	Cap/Ha	Pasuni	251	Ha	0,00%
Suine	200	0,0995	53	Cap/Ha	Teren arabil	2.010	Ha	0,19%

Infrastructura locală:

Retele publice	Unitati
- drumuri asfaltate/pietruite - Km	23
- total drumuri in UAT - Km	23
- retele de apa - Km	20
- numar de gospodarii deservite	900
- retele de canalizare - Km	0
- numar de gospodarii deservite	0
- retele de energie electrica - Km	46
- numar de gospodarii deservite - Km	900
- retele de termoficare - Km	0
- numar de gospodarii deservite	0
- gospodarii cu alte surse de incalzire	900
- retele de gaz - Km	13
- numar de gospodarii deservite	260
- deponeuri ecologice	0
- numar de gospodarii deservite	900
- numar de gospodarii deservite Telefonie	900
- numar de gospodarii deservite TV	900
- numar de gospodarii deservite Radio	900
- numar de gospodarii deservite Internet	0

*Acoperirea cu rețele de infrastructură în comunitate este bună, urmând ca în perioada viitoare acestea să fie dezvoltate.*

Situația nevoilor exprimate de cetățeni în acest domeniu:

<b>Infrastructura</b>	<b>388</b>
Drum	45
Asfalt	104
Strazi	105
Trotuare	1
Apa	6
Canalizare	108
Salubritate	0
Gunoi	5
Energie	0
Curent	1
Incalzire	0
Caldura	0
Gaz	7
telefon	0
radio	0
televizor	0
Internet	1

*Principala nevoie a cetățenilor este cea de îmbunătățire a acceselor stradale și pietonale, urmată îndeaproape de nevoi de realizare a unei rețelele canalizare.*

Situația nevoilor exprimate de cetățeni privitor la Administrare și Administrație:

<b>SOFRONEA</b>	<b>SOFRONEA</b>
<b>Administratie</b>	<b>18</b>
Primar	2
Curatenie	12
Caini	4
Siguranta	0
Hoti	0
Furt	0

*Cetățenii au cerințe legate în principal de îmbunătățirea stării de curățenie în localitate și de soluționarea problemei câinilor vagabonzi.*

## **Mediu și Sănătatea populației**

În ce privește existența infrastructurii și personalului sanitar:

<b>Sofronea 2014</b>		
<b>Sanatate</b>	<b>Unitati</b>	<b>Beneficiari</b>
medici	2	2.000
stomatologi	0	0
specialisti	0	0
farmacisti	1	1.500
spitale	0	0
dispensare	2	0
farmacii	1	0

*Există o bună infrastructură și o bună acoperire cu personal în comunitate, pentru domeniul de sănătate publică. Apar amenințări în ce privește disponibilitatea cadrelor medicale în comunitate.*

*Acoperirea nevoilor populației de către serviciile de farmacie în comunitate este relativ deficitară, acestea neacoperind toate localitățile componente.*

Nevoile exprimate de cetățeni, cu privire la acest domeniu:

<b>SOFRONEA</b>	<b>SOFRONEA</b>
<b>Sanatate</b>	<b>12</b>
Medic	8
Dispensar	0
Spital	0
Cabinet	1
Sanatate	0
Boli	0
Stomatolog	1
Farmacie	2

*Slaba reprezentare semnalează o bună acoperire și funcționare a acestui domeniu.*

*Principala problemă rămâne prezența medicilor în comunitate.*

Nevoile cetățenilor pentru domeniul "Mediu":

<b>SOFRONEA</b>	<b>SOFRONEA</b>
<b>Mediu</b>	<b>12</b>
Pasune	0
Parc	9
Deseuri	0
Poluare	0
Animale	3
Vanat	0

*Îmbunătățirea, modernizarea și extinderea spațiilor verzi, a parcurilor din comunitate este nevoia majoră semnalată în acest domeniu.*

## Scenarii de evoluție

Situația tendințelor actuale:

	Resurse	Nevoi
	<b>Crestere</b>	<b>Orientare</b>
<b>Social</b>	<b>0,54%</b>	<b>91,44%</b>
pensionari	3,10%	
angajati	-2,56%	
infrastructura		87,39%
administratia		4,05%
<b>Economic</b>	<b>124,80%</b>	<b>1,13%</b>
Productivitate	77,26%	
Venit Brut	46,45%	
Venit Public	1,08%	
<b>economic</b>		<b>1,13%</b>

Urmărind indicatorii de mai sus se observă o orientare spre o atitudine *socială* iar prioritățile europene în acest sens sunt:

Social	
<i>Obiective Europa 2020 - Fondul Social European</i>	
(i) promovarea ocupării forței de muncă și sprijinirea mobilității lucrătorilor;	
(ii) promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei;	
(iii) efectuarea de investiții în domeniul educației, al formării competențelor și al învățării pe tot parcursul vieții;	
(iv) consolidarea capacității instituționale și a eficienței administrației publice.	
	0
	0
	0

În continuare vor fi prezentate scenarii de evoluție, cu mențiunea că obiectivele strategice cuprinse în Planul de Măsuri și Acțiuni rămân aceleași, diferitele scenarii modificând doar prioritățile acestora.

## **Scenariul 1 – Creștere economică**

Acest scenariu presupune o creștere susținută a economiei locale.

În acest caz principala țintă este cea a creșterii PIB al comunității. Acest obiectiv presupune, mai ales o creștere a cifrei de afaceri a agenților economici din comunitate iar eforturile comunității trebuie să fie orientate spre sprijinirea și încurajarea acestora.

Autoritățile publice trebuie să își concentreze efortul, în primul rând, pentru identificarea de oportunități economice locale, mai apoi spre identificarea capitalurilor investiționale disponibile, locale sau ce pot fi atrase și, nu în ultimul rând, spre crearea de condiții (fiscale și financiare) favorabile dezvoltării economice.

**Creșterea economică extensivă:**

Presupune un accent deosebit pe dezvoltarea factorilor direcți de creștere, capitalul uman, resursele materiale, implementarea de tehnologii mai eficiente.

**Creșterea economică intensivă:**

Se realizează prin dezvoltarea factorilor indirecti de creștere, investițiile de capital, cercetare-dezvoltare, politică fiscală și bugetară.

Riscurile asociate acestui scenariu sunt cele de natură socială, respectiv deprecierea coeziunii sociale, într-un mediu de piață liberă, concurențială.

Pentru acest scenariu Obiectivele se vor structura, în ordinea priorităților astfel:

<b>Crestere economica</b>
<b>Europa 2020</b>
Dezvoltarea sectorului de cercetare dezvoltare si cresterea eficientei activitatilor
Cresterea ratei angajarii; Dezvoltarea sectorului de cercetare dezvoltare si cresterea eficientei activitatilor;
Reducerea consumului brut de energie
<b>Prioritatea Nationala</b>
<b>Promovarea competitivitatii economice si a dezvoltarii locale</b>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Consolidarea cercetării, dezvoltării tehnologice și inovării</b>
<b>Obiectiv Local</b>
• Implementarea de tehnologii si procedee performante care sa genereze o eficienta marita a proceselor si o valoare adaugata mai mare a produselor si serviciilor
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Cresterea competitivitatii intreprinderilor mici si mijlocii, a sectorului agricol si a sectorului de pescuit si</b>
<b>Obiectiv Local</b>
• Dezvoltarea de parteneriate, inclusiv public-private, pentru crearea de capacitati de stocare, depozitare, conditionare, procesare si ambalare a produselor, specifice zonei, in vederea crearii de noi locuri de munca si
<b>Europa 2020</b>
Cresterea ratei angajarii
<b>Prioritatea Nationala</b>
<b>Ameliorarea capitalului uman prin cresterea ratei de ocupare a fortei de munca si politici mai bune privind</b>
<b>inclusiunea sociala si educatia</b>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Promovarea ocupării fortei de muncă și susținerea mobilității lucrătorilor</b>
<b>Obiectiv Local</b>
• Cresterea numarului de locuri de munca in comunitate
• Dezvoltarea / sprijinirea si promovarea de programe, proprii sau ale altor entitati, menite sa realizeze
recalificarea sau reconvertirea profesionala a fortei de munca
• Incurajarea crearii de cluster
<b>Europa 2020</b>
Diminuarea saraciei si a exclusiunii sociale
Diminuarea abandonului scolar; Cresterea numarului de persoane cu educatie tertiara
<b>Prioritatea Nationala</b>
<b>Ameliorarea capitalului uman prin cresterea ratei de ocupare a fortei de munca si politici mai bune privind</b>
<b>inclusiunea sociala si educatia</b>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei</b>
<b>Obiectiv Local</b>
• Investirea persoanelor aflate in situatii de saracie sau exclusiune sociala
• Identificarea masurilor optime de sprijinire a acestora
• Crearea de mecanisme, instrumente si proceduri de asistenta a persoanelor sarace sau in stare de
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Investiții în educație, competențe și învățarea pe tot parcursul vieții</b>
<b>Obiectiv Local</b>
• Dezvoltarea / sprijinirea si promovarea de programe, proprii sau ale altor entitati, de formare profesionala
si invatare pe tot parcursul vietii
• Modernizarea si reabilitarea spatiilor de educatie din comunitate
• Dezvoltarea mijloacelor didactice TIC
<b>Europa 2020</b>
Dezvoltarea sectorului de cercetare dezvoltare si cresterea eficientei activitatilor; Diminuarea abandonului
scolar; Cresterea numarului de persoane cu educatie tertiara; Reducerea consumului brut de energie;
Reducerea emisiilor de gaze cu efecte de sera
<b>Prioritatea Nationala</b>
<b>Dezvoltarea infrastructurii moderne pentru crestere și locuri de muncă</b>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Îmbunătățirea accesului la tehnologiile informației și comunicațiilor, a utilizării și calității acestora</b>
<b>Obiectiv Local</b>
• Dezvoltarea de sisteme de acces la TIC in comunitate (rețele wireless, centre de informare, etc)
• Promovarea utilizarii si a unei educatii specifice a utilizatorilor de TIC
• Crearea de spatii publice cu utilizare de TIC
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Promovarea unor sisteme durabile de transport și eliminarea blocajelor din cadrul infrastructurilor rețelelor</b>
<b>Obiectiv Local</b>
• Continuarea dezvoltării rețetelor de transport locale si imbunatatirea acceselor cetatenilor
• Identificarea unui mecanism optim de reglementare a situatiilor drumurilor anexe (agricole, de exploatare,
etc)
<b>Europa 2020</b>
Reducerea emisiilor de gaze cu efecte de sera
Reducerea consumului brut de energie
Producerea de energie regenerabila
<b>Prioritatea Nationala</b>
<b>Optimizarea utilizării și protecției resurselor naturale și activelor</b>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Sustenținerea trecerii către o economie cu emisii reduse de carbon în toate sectoarele</b>
<b>Obiectiv Local</b>
• Realizarea de prezentari si proiecte pilot atat in domeniul rezidential cat si in cel industrial, urmarind
comportamente si practici menite a reduce emisiile de carbon (compostarea deseurilor vegetale,
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și managementul riscurilor</b>
<b>Obiectiv Local</b>
• Identificarea masurilor de protectie si asigurare contra riscurilor de schimbare climatica
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Promovarea mediului și a utilizării eficiente a resurselor</b>
<b>Obiectiv Local</b>
• Implementarea unui sistem de management care sa asigure eficienta utilizarii resurselor si informarea
cetatenilor privind la problemele de mediu si implicatiile acestora
• Realizarea de proiecte si actiuni menite protejarii mediului ambiant si conserva
<b>Europa 2020</b>
Diminuarea saraciei si a exclusiunii sociale; Diminuarea abandonului scolar;
<b>Prioritatea Nationala</b>
<b>Modernizarea și consolidarea administrației naționale și a sistemului judiciar</b>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Întărirea capacității instituționale și a eficienței administrației publice</b>
<b>Obiectiv Local</b>

## **Scenariul 2 – Creștere socială**

Scenariul de creștere socială presupune o creștere demografică, ca formă de creștere extensivă și/sau o creștere intensivă, prin cultură, educație și coeziune socială.

Riscul major al unui asemenea tip de creștere este cel al sustenabilității economice al acestui tip de creștere.

Avantajul major al scenariului acesta este cel al definirii unei identități culturale a comunității, identitate ce va dăinui în timp și va defini comunitatea, chiar când ea deja nu va mai fi actuală. De asemenea, această emulație socială și culturală va fi cea care va atrage spre sine, va îngloba în sfera de influență și alte persoane sau comunități.

Condițiile de mediu intern pentru acest tip de scenariu necesită, însă, o îndelungă pregătire, pentru a rodi efectele de atracție și dezvoltare scontate.

Condițiile de mediu extern, de asemenea, trebuie să fie favorabile, pornind de la cele economice dar având o deosebită importanță și cele culturale.

Ordinea, prioritatea obiectivelor strategice în cazul acestui scenariu, este:

<b>Creștere socială</b>
<b>Europa 2020</b>
Diminuarea sărăciei și a excluziunii sociale
Diminuarea abandonului școlar; Creșterea numărului de persoane cu educație terțiară
<b>Prioritatea Națională</b>
<b>Ameliorarea capitalului uman prin creșterea ratei de ocupare a forței de muncă și politici mai bune privind incluziunea socială și educația</b>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei</b>
<i>Obiectiv Local</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventarierea persoanelor aflate în situație de sărăcie sau excluziune socială</li> <li>• Identificarea măsurilor optime de sprijinire a acestora</li> <li>• Crearea de mecanisme, instrumente și proceduri de asistență a persoanelor sărace sau în stare de excluziune socială</li> </ul>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Investiții în educație, competențe și învățarea pe tot parcursul vieții</b>
<i>Obiectiv Local</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea / sprijinirea și promovarea de programe, proprii sau ale altor entități, de formare profesională și învățare pe tot parcursul vieții</li> <li>• Modernizarea și reabilitarea spațiilor de educație din comunitate</li> <li>• Dezvoltarea mijloacelor didactice TIC</li> </ul>
<b>Europa 2020</b>
Dezvoltarea sectorului de cercetare dezvoltare și creșterea eficienței activităților; Diminuarea abandonului școlar; Creșterea numărului de persoane cu educație terțiară; Reducerea consumului brut de energie
Reducerea emisiilor de gaze cu efecte de seră
<b>Prioritatea Națională</b>
<b>Dezvoltarea infrastructurii moderne pentru creștere și locuri de muncă</b>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Îmbunătățirea accesului la tehnologiile informației și comunicațiilor, a utilizării și calității acestora</b>
<i>Obiectiv Local</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea de sisteme de acces la TIC în comunitate (rețele wireless, centre de informare, etc)</li> <li>• Promovarea utilizării și a unei educații specifice a utilizatorilor de TIC</li> <li>• Crearea de spații publice cu utilizare de TIC</li> </ul>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Promovarea unor sisteme durabile de transport și eliminarea blocajelor din cadrul infrastructurilor rețelelor</b>
<i>Obiectiv Local</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuarea dezvoltării rețelelor de transport locale și îmbunătățirea acceselor cetățenilor</li> <li>• Identificarea unui mecanism optim de reglementare a situației drumurilor anexe (agricole, de exploatare, etc)</li> <li>• Identificarea și implementarea unui mecanism</li> </ul>
<b>Europa 2020</b>
Creșterea ratei angajării
<b>Prioritatea Națională</b>
<b>Ameliorarea capitalului uman prin creșterea ratei de ocupare a forței de muncă și politici mai bune privind incluziunea socială și educația</b>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Promovarea ocupării forței de muncă și susținerea mobilității lucrătorilor</b>
<i>Obiectiv Local</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea numărului de locuri de muncă în comunitate</li> <li>• Dezvoltarea / sprijinirea și promovarea de programe, proprii sau ale altor entități, menite să realizeze recalificarea sau reconvertirea profesională a forței de muncă</li> <li>• Încurajarea creerii de cluster</li> </ul>
<b>Europa 2020</b>
Dezvoltarea sectorului de cercetare dezvoltare și creșterea eficienței activităților
Creșterea ratei angajării; Dezvoltarea sectorului de cercetare dezvoltare și creșterea eficienței activităților; Reducerea consumului brut de energie
<b>Prioritatea Națională</b>
<b>Promovarea competitivității economice și a dezvoltării locale</b>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Consolidarea cercetării, dezvoltării tehnologice și inovării</b>
<i>Obiectiv Local</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementarea de tehnologii și procedee performante care să genereze o eficiență marită a proceselor și o valoare adăugată mai mare a produselor și serviciilor</li> </ul>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Creșterea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii, a sectorului agricol și a sectorului de pescuit și</b>
<i>Obiectiv Local</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea de parteneriate, inclusiv public-private, pentru creșterea capacității de stocare, depozitare, condiționare, procesare și ambalare a produselor specifice zonei, în vederea creerii de noi locuri de muncă și a scăderii numărului populației active</li> </ul>
<b>Europa 2020</b>
Diminuarea sărăciei și a excluziunii sociale; Diminuarea abandonului școlar;
<b>Prioritatea Națională</b>
<b>Modernizarea și consolidarea administrației naționale și a sistemului judiciar</b>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Întărirea capacității instituționale și a eficienței administrației publice</b>
<i>Obiectiv Local</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementarea de metode și proceduri eficiente de administrare, folosind TIC</li> <li>• Realizarea, operarea și actualizarea continuă a unor baze de date locale menite să eficientizeze actul de administrare</li> <li>• Identificarea și implementarea de soluții de eficientizare</li> </ul>
<b>Europa 2020</b>
Reducerea emisiilor de gaze cu efecte de seră
Reducerea consumului brut de energie
Producerea de energie regenerabilă
<b>Prioritatea Națională</b>
<b>Optimizarea utilizării și protecției resurselor naturale și activelor</b>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Susținerea trecerii către o economie cu emisii reduse de carbon în toate sectoarele</b>
<i>Obiectiv Local</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizare de prezentări și proiecte pilot atât în domeniul rezidențial cât și în cel industrial, urmărind comportamente și practici menite să reducă emisiile de carbon (compostarea deșeurilor vegetale, reglementarea situației combustibililor pentru încălzire)</li> </ul>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și managementul riscurilor</b>
<i>Obiectiv Local</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificarea măsurilor de protecție și asigurare contra riscurilor de schimbare climatică</li> </ul>
<b>Obiectiv Tematic - OT</b>
<b>Promovarea mediului și a utilizării eficiente a resurselor</b>
<i>Obiectiv Local</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementarea unui sistem de management care să asigure eficiența utilizării resurselor și informarea cetățenilor privind problemele de mediu și implicțiile acestora</li> <li>• Realizarea de proiecte și acțiuni menite protejării mediului ambiant și conservarea</li> </ul>

### **Scenariul 3 – Limitare economică**

În scenariul de limitare economică avem un "răgaz" pentru recapitalizarea, reșezarea relațiilor economice provocate ori de o criză ori de lipsa unor resurse ori de lipsa de viziune.

În această situație pot apărea riscuri de tensiuni sociale explicite, manifeste, datorită rarității unor resurse (cum ar fi banii) și a competiției pentru acestea.

În cazul fericit al acestui scenariu cetățenii au suficiente resurse acumulate și pot fructifica această perioadă pentru a concepe noi strategii sau tactici de dezvoltare.

Mediul intern suferă o "reșezare" într-un asemenea scenariu de evoluție, reșezare care se poate traduce și prin adoptarea de noi valori sociale.

Într-o societate globală presiunea mediului extern este mare în acest scenariu și, de obicei, mediul extern este și cauza acestuia.

Soluțiile sunt, în acest caz, atât pentru mediul extern cât și pentru cel intern o reșezare și o creștere a eficienței activităților, similar cu viziunea europeană pentru următorii 7 ani, prin care se insistă foarte mult pe creșterea eficienței utilizării resurselor și a activităților, în special economice sau cu finalitate economică (cum este cazul pregătirii continue sau a recalificării persoanelor).

### **Scenariul 4 – Limitare socială**

Comunitatea este în imposibilitatea de a își găsi coeziunea, de a își defini valorile sau de a își alege lideri în acest scenariu ce presupune o puternică

sciziune socială, o fragmentare suplimentară și nenecesară în grupuri sociale.

Valorile devin mai mult individuale decât asumate de comunitate, spiritul comunitar și încrederea cetățenilor diminuându-se simțitor.

În acest scenariu comunitatea, în fapt, se redefineste, își regăsește sau redefineste valorile proprii și identitatea (inclusiv simbolurile, blazoanele și eroii sau legendele).

Într-un fel este o "perioadă eroică" în care se rescriu miturile și legendele societății, cele ce vor genera, eventual, o nouă identitate și un nou set de valori comunitare.

Principalul risc al acestui scenariu este continuarea, perpetuarea acestei stări ce poate conduce la eșecul unei redefiniri a valorilor comunitare, a coeziunii acesteia. Riscul este cu atât mai mare cu cât comunitatea începe să se complacă în această stare de lipsă de identitate.

Forțele modelatoare din mediul intern, grupurile sociale și liderii acestora, trebuie canalizate spre o definire a unei noi identități, a unui nou set de valori acceptabile și acceptate de toți sau de majoritate.

Mediul extern, concurența și/sau competiția cu celelalte comunități reprezintă un risc major în acest scenariu, existând posibilitatea "asimilării" sau "absorbției" comunității de către o alta, iar în cazul cel mai fericit o depreciere a influenței acesteia.

Avantajul concurențial ce poate rezulta din tranzitarea cu succes a acestui scenariu, a acestei etape, poate fi esențial, critic, în confruntările viitoare cu comunitățile concurente din mediul extern.

## Concluzii

Analizând cele de mai sus, obținem următoarea matrice SWOT:

INFRASTRUCTURA SI ADMINISTRATIE	Potențial	Slăbiciune	Oportunitate	Amenințare
Alimentare cu apă	0,857	0,000	0,970	0,000
Canalizare	0,000	-0,474	0,000	-1,000
Drumuri	0,000	-1,114	0,000	-0,527
Salubritate	0,857	0,000	0,975	0,000
Energie electrică	0,857	0,000	0,995	0,000
Incalzire	0,857	0,000	1,000	0,000
Alimentare cu gaz	0,248	0,000	0,890	0,000
Telefonie	0,857	0,000	1,000	0,000
Radio	0,857	0,000	1,000	0,000
Televiziune	0,857	0,000	1,000	0,000
Internet	0,000	-0,004	0,000	-1,000
MEDIU si SANATATE	Potențial	Slăbiciune	Oportunitate	Amenințare
Asigurarea asistentei medicale	0,857	-0,039	0,000	-1,000
Morbiditate	0,981	0,000	0,000	0,000
Asigurarea asistentei stomatologice	0,777	0,000	0,996	0,000
Acoperirea cu farmacii	0,000	-0,009	0,000	-1,000
Poluare	1,000	0,000	0,000	0,000
Conservarea habitatelor	1,000	0,000	0,000	0,000
ECONOMIC	Potențial	Slăbiciune	Oportunitate	Amenințare
PIB	1,000	0,000	0,000	0,000
Ocupare forța de muncă	0,352	0,000	0,000	0,000
Creștere economică	1,000	0,000	0,000	0,000
Diversificarea activităților	1,000	0,000	0,000	0,000
Creștere nr. locuri de munca	0,975	0,000	0,000	0,000
Nivelul valorii terenurilor - agricol	0,318	0,000	0,000	0,000
Nivelul valorii terenurilor - rezidential	1,000	0,000	0,000	0,000
SOCIAL	Potențial	Slăbiciune	Oportunitate	Amenințare
Educație	0,466	0,000	0,000	0,000
Cultura	1,000	0,000	0,000	0,000
Religie	0,967	0,000	0,000	0,000
Fragmentare etnica	0,647	0,000	0,000	0,000
Asigurarea spațiului de locuit	0,371	0,000	0,000	0,000

*Așa cum se poate observa, singurele amenințări apar în ceea ce privește alimentarea cu apă și asigurarea canalizării.*

*În același timp, principalul potențial (și oportunitate) de dezvoltare locală este dat de lipsa poluării locale.*

Dacă facem o sinteză a acestora, avem:

	+	-
<b>INFRASTRUCTURA SI ADMINISTRATIE</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
Alimentare cu apă	1	0
Canalizare	0	0
Drumuri	0	0
Salubritate	1	0
Energie electrică	1	0
Incalzire	1	0
Alimentare cu gaz	1	0
Telefonie	1	0
Radio	1	0
Televiziune	1	0
Internet	0	0
	+	-
<b>MEDIU si SANATATE</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Asigurarea asistentei medicale	0	0
Morbiditate	0	0
Asigurarea asistentei stomatologice	1	0
Acoperirea cu farmacii	0	0
Poluare	0	0
Conservarea habitatelor	0	0
	+	-
<b>ECONOMIC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PIB	0	0
Ocupare forța de muncă	0	0
Creștere economică	0	0
Diversificarea activităților	0	0
Creștere nr. locuri de munca	0	0
Nivelul valorii terenurilor - agricol	0	0
Nivelul valorii terenurilor - rezidential	0	0
	+	-
<b>SOCIAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Educatie	0	0
Cultura	0	0
Religie	0	0
Fragmentare etnica	0	0
Asigurarea spatiului de locuit	0	0

## Alegerea scenariului optim ( **AURORA** )

Tendința normală de orientare strategică a comunității este definită/identificată mai jos:

<b>Tendința strategică normală</b>		
1	Modalitate de abordare a Nevoilor	0,75
	<i>Atacare cauzelor</i>	1,00
	<i>Atacare consensuală</i>	0,75
	<i>Reacție la cauze</i>	0,50
	<i>Reacție consensuală</i>	0,25
2	Intensitatea nevoilor	0,07
3	Volumul consumului de resurse	1,00
4	Starea morală și etică a comunității	0,98
5	Starea axiologică a comunității	1,00
6	Riscuri asumate	0,21
<b>Starea</b>		<b>0,67</b>
Crestere sociala		

*În opinia noastră comunitatea trebuie să își folosească potențialul de mediu și atracția implicită pe care o poate genera ca urmare a proximității municipiului Arad.*

*Modelul de creștere trebui păstrat, în special pe baza resurselor publice atrase dar, în paralel vor trebui susținute și încurajate inițiative locale care să fructifice avantajele date de poziția geografică și de viitoarea dezvoltare a zonei.*

*De asemenea, în perspectiva dezvoltării polului strategic din vestul României (Arad – Timișoara), ce se va extinde până dincolo de Sântana, comunitatea trebuie să înțeleagă necesitatea apropierii sale, tot mai mult, de centru de dezvoltare regional. Eventual să se pregătească pentru a găzdui investiții industriale ce nu mai găsesc spații la nivelul municipiului Arad, în acest sens fiind recomandabilă realizarea unui inventar al*

tuturor terenurilor disponibile pentru aceasta, fie în proprietate publică, fie privată și direcționarea unor investiții și spre localitatea Sânpaul.

Procesul de asumare a identității comunității, de către toate (sau majoritatea) grupurile sociale din comunitate, trebuie continuat pentru a defini și dezvolta noua identitate a comunității și a găsi soluții de incluziune pentru toate grupurile sociale.

Inițierea de dialog cu celelalte grupuri, în acest sens, este foarte importantă pentru comunitate și pentru viitorul ei.

Coeziunea între grupurile sociale din comunitate, pentru binele acesteia (un bine comun, mai greu de identificat punctual), incluziunea tuturor membrilor sau grupurilor din societate (pe cât posibil, dar fără a afecta capacitatea de control a procesului și de decizie) și aderarea tuturor la un set de valori pragmatice (ce trebuie precizate și împărtășite) sunt factori determinanți pentru succesul viitor al comunității.

Recomandarea noastră este ca trecerea spre un alt scenariu să țintească pe cel de **creștere economică**, dar una realizată cu grijă pentru prezervarea condițiilor de mediu, pentru a asigura, chiar cu riscul perpetuării unor probleme sociale, platforma de bunăstare materială existentă și pentru a fructifica cât mai bine oportunitățile de dezvoltare.

Sigur, în perioada de perspectivă se vor întrepătrunde și acțiuni și proiecte de natură socială cu cele economice însă accentul și interesul major va trebui să țintească dezvoltarea economică.

Va trebui asigurată capacitatea de decizie și coordonare printr-o prezență mai vizibilă în comunitate a factorilor decizionali, care să conducă spre

coagularea, în jurul acestora, a majorității grupurilor sociale și, mai ales, a principalilor lideri ai comunității.

Astfel, obiectivul strategic de asumat ar trebui să fie creșterea veniturilor medii ale cetățenilor, urcându-le spre pragul de 8.000 euro/an. Țintă greu de atins în doar 7 ani, însă orice îmbunătățire a acestui indicator va fi binevenită.

Prin crearea unui centru de consultanță locală pentru întreprinderi mici și mijlocii, prin crearea de clustere de afaceri și printr-o politică fiscală de încurajare a investițiilor locale, într-un orizont de 3 ani se pot obține primele rezultate în acest sens.

Pentru aceasta antreprenorii locali vor trebui să acceseze fondurile PNDR, la fel ca și comunitatea, prin Administrația Publică Locală.

De asemenea, recomandăm o orientare spre fondurile de cooperare teritorială și economică și, în special spre cele transfrontaliere (care vor însuma aproape 75 % din acestea).

Astfel, dezvoltarea relațiilor cu primăriile partenere din Ungaria este foarte importantă, mai ales dată fiind deschiderea acestora spre colaborare și existența unei minorități de cetățeni de etnie maghiară.

Foarte importante sunt, de asemenea, relațiile cu capitalul de investiții din mediul extern (din afara comunității), relații ce pot fi reîmprospătate de diferiți lideri de grupuri sociale locale sau, acolo unde lipsesc, pot fi căutate și create noi legături.

Capitalurile locale și actorii economici ce folosesc resurse fizice de pe teritoriul comunității trebuie, de asemenea, să fie mai implicați în dezvoltarea acesteia.

**Inventarul terenurilor ce pot face obiectul unor investiții locale (catalogate funcție de nivelul de dotare**

cu utilități: Green field, Brown field) poate face obiectul unei campanii de promovare și de atragere a capitalurilor de investiții, alături de materiale de prezentare a potențialului comunității, în limbile potențialilor investitori.

Urmărirea indicatorilor comunității, corelarea deciziilor cu evoluția efectivă a acestora și evaluarea continuă a nivelului de realizare a obiectivelor strategice, este un alt aspect important, mai ales în ce privește fundamentarea deciziilor.

De altfel, recomandăm o evaluare și actualizare a obiectivelor strategice, a nivelului de realizare al acestora, cel puțin odată la doi ani. În acest sens managementul local trebuie să treacă spre aplicare conceptului de „management al calității totale” și ar fi util să implementeze o **aplicație de management public**, pentru a putea urmări mai ușor și în timp real modificările ce apar în comunitate.

Această aplicație ar fi, de asemenea, utilă și pentru a constitui un real instrument de cunoaștere a comunității, a stării ei și a evoluției nevoilor acesteia.

O ultimă recomandare este cea de implicare a cetățenilor în activități publice, cum ar fi “ziua curățeniei în comunitate” sau alte evenimente similare (am folosit exemplul curățeniei pentru că ea reprezintă o cerință a comunității), astfel dând oamenilor și un nou sens al importanței lor în comunitate, și sentimentul de apartenență și ... de utilitate, prin implicare.

## **Obiective strategice**

*Obiectivele strategice locale se corelează cu cele europene, naționale și regionale, și avem:*

**Obiectiv principal: dezvoltarea economică și a nivelului de trai al cetățenilor comunității la un nivel comparabil cu media zonelor de dezvoltare central europene, până în anul 2020.**

*Astfel venitul brut / persoană trebuie să se apropie de valoare a 8.000 euro/persoană/an.*

*Urmărind parcursul de la scenariu de evoluție normală (cel mai probabil și actual) – creștere socială – spre acest obiectiv, vom avea ca obiective tactice, pe domeniile de analiză:*

### **Social**

#### *Educație*

**SO.e.1** *Creșterea gradului de pragmatism al educației.*

**SO.e.2** *Orientarea tinerilor spre finalitatea practică a procesului educațional și consilierea lor în acest sens.*

#### *Cultură*

**SO.c.1** *Dezvoltarea de activități artistice ale comunității, menite a prezerva și transmite generațiilor viitoare identitatea lor culturală.*

**SO.c.2** *Realizarea de programe și proiecte de colaborare cu alte comunități și de promovare a identității culturale proprii a comunității.*

#### *Religie*

**SO.r.1** *Menținerea actualei stări de înaltă conduită etică și morală din comunitate.*

*Grupuri sociale, fragmentare a populației, incluziune*  
**SO.gs.1** *Prevenirea apariției de tensiuni sociale pe criterii de departajare de clasă, gen, etnie, etc.*

## **Economic**

### *Venituri*

**E.v.1** *Încurajarea dezvoltării economice în comunitate, prin susținerea inițiativelor private, sprijinirea și îndrumarea cetățenilor în accesarea de fonduri de dezvoltare și/sau dezvoltarea culturii antreprenoriale în comunitate.*

**E.v.2** *Reducerea ratei de risc al sărăciei și/sau excluziunii sociale sub media națională.*

### *Muncă*

**E.m.1** *Creșterea productivității în comunitate, inclusiv privitor la activități în ferme sau gospodării proprii.*

**E.m.2** *Creșterea gradului de ocupare al populației, inclusiv în ferme sau gospodării proprii.*

### *Dezvoltare economică*

**E.de.1** *Creșterea volumului și intensității afacerilor din comunitate.*

**E.de.2** *Crearea de condiții atractive pentru investițiile de capital în comunitate.*

## **Resurse fizice și Infrastructură**

### *Teren*

**I.t.1** *Încurajarea formelor de asociere, echitabile și juste, ale proprietarilor.*

**I.t.2** *Adoptarea de măsuri, reguli și/sau acorduri sociale menite a proteja micii proprietari.*

### *Rețele de utilități*

**I.r.1** Îmbunătățirea și/sau modernizarea acceselor stradale și pietonale.

**I.r.2** Asigurarea canalizării în majoritatea gospodăriilor din comunitate.

### **Management public**

#### *Administrație și servicii pentru cetățeni*

**A.s.1** Soluționarea problemei câinilor vagabonzi din comunitate și prevenirea abandonului altora.

**A.s.2** Îmbunătățirea curățeniei în localitate, în special pe domeniul public, inclusiv prin implicarea cetățenilor.

#### *Siguranță și ordine publică*

**A.sp.1** Prevenirea infracționalității din comunitate.

### **Mediu**

#### *Poluare*

**M.p.1** Prevenirea depozitării/deversării de deșeuri în mediu.

**M.p.2** Îmbunătățirea colectării, sortării și transferului către deponeuri.

#### *Conservarea ecosistemelor și habitatelor*

**M.eh.1** Conștientizarea și educarea populației privitor la importanța conservării ecosistemelor și habitatelor.

#### *Conservarea faunei și florei*

**M.ff.1** Conștientizarea și educarea populației privitor la importanța conservării faunei și florei.

## **Sănătatea populației**

### *Asigurarea asistenței medicale*

**SĂ.am.1** Menținerea și extinderea actualei acoperiri cu servicii medicale pentru populație.

### *Asigurarea acoperirii cu farmacii*

**SĂ.af.1** Îmbunătățirea acoperirii și accesului populației la farmacii.

### *Îmbunătățirea speranței de viață și diminuarea morbidității, profilaxia*

**SĂ.sv.1** Încurajarea și promovarea obiceiurilor alimentare și de activitate/comportament, sănătoase.

**SĂ.sv.2** Organizarea de acțiuni de promovare a unei culturi sanitare și a profilaxiei.

*Obiective suplimentare de dezvoltare strategică locale, pe domenii și după surse de finanțare posibil de atras, sunt prezentate în Planul de Măsuri și Acțiuni.*

*Proiecte punctuale pentru atingerea acestora sunt prezentate în Inventarul de proiecte.*

## **Planul de măsuri și acțiuni**

### **Considerații generale**

Planul (Local) de Măsuri și Acțiuni (PMA) - ca instrument de planificare și implementare- conține un set de politici pe domenii de activitate ce se aplică într-un termen determinat în scopul realizării obiectivelor generale fixate într-o strategie. Termenul de realizare a planului local de acțiune trebuie să corespundă termenului de 5-7 de ani, fixat pentru realizarea Strategiei Locale de Dezvoltare Durabilă (SLDD).

Periodic, Planul de Măsuri și Acțiuni trebuie revizuit astfel încât țintele fixate să țină cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui. Cu cât revizuirea se face la intervale mai scurte cu atât marja de eroare în privința alocării resurselor la un proiect este mai mică, având în vedere că pe măsura ce se înaintează în timp variabilele care caracterizează sistemul socio-economic supus analizei ce trebuie luate în calcul la stabilirea coordonatelor unui model de dezvoltare socio-economică durabilă, se multiplică. Din acest motiv se recomandă ca Planul de Măsuri și Acțiuni să fie revizuit măcar odată la 2 ani, chiar dacă este proiectat pentru mai mulți ani.

### **Principii și condiții**

Planul de Măsuri și Acțiuni se adresează comunității locale, drept pentru care măsurile, numărul acestora și prioritizarea lor (probabil punctul cel mai sensibil din cuprinsul PMA), precum și mecanismele instituționale de aplicare trebuie să țină cont de interesele acestei comunități, respectiv de asociații ale oamenilor de

afaceri, sindicate, asociații și fundații cu activitate caritabilă, culturală, de protecție a patrimoniului cultural și arhitectonic, asociații pentru protecția mediului și/sau animalelor, congregații religioase și orice alte forme asociative.

În PMA, orice măsură ce se concretizează într-un program, sub-program ori proiect, trebuie să țină cont de următoarele aspecte:

- concordanța între țintele fixate în programe, sub-programe, proiecte cu obiectivele generale cuprinse în Strategia Locală de Dezvoltare Durabilă, respectiv corelarea lor cu obiectivele EUROPA 2020, cele ale Strategiei naționale și cele ale strategiei regionale;
- existența unor resurse financiare limitate, condiție ce influențează modalitatea de finanțare și mecanismele juridice pe care se întemeiază un program, sub-program sau proiect (de ex. împrumut bancar, împrumut extern, obligațiuni locale, concesiune, vânzare, închiriere, parteneriat public-privat întemeiat pe un set de contracte de concesiune, vânzare ori de altă natură, etc);
- evitarea efectului de evicțiune (ca noțiune economică!) potrivit căruia o creștere a cheltuielilor publice determină o reducere a consumului sau a investițiilor private, în condițiile în care resursele sunt limitate. Autoritatea publică trebuie să evalueze permanent oportunitatea realizării unei investiții, nu numai în raport cu resursele sale financiare prezente, dar și cu cele viitoare, precum și cu opțiunile populației, astfel încât să încurajeze responsabilitatea comunitară și individuală, precum și parteneriatul în realizarea unui proiect de dezvoltare locală;

- gradul de popularizare (cunoaștere publică) al unui program, sub-program, proiect, prin diseminarea informației în rândul comunității locale. În acest sens, PMA sugerează cuprinderea mecanismului dezbaterii publice la analiza programelor și sub-programelor ce urmează a fi realizate;
- implicarea părților interesate în realizarea unui program, sub-program sau proiect;
- norme de reglementare versus norme de auto reglementare. Autoritatea locală va avea în vedere ca sunt situații în care organizațiile non-profit sau asociațiile profesionale ale oamenilor de afaceri își pot fixa reguli pe baze voluntare în situația realizării unui proiect fără intervenția autorității publice prin reglementări. De aceea este bine să se evite supra reglementarea, de asemenea, există situații în care pentru realizarea unui proiect, reglementările autorității publice locale se combină cu cele voluntare, în special în cazul parteneriatului public-privat.

## **Concluzii**

Autoritatea publică va genera un set de măsuri menite a organiza mai bine informațiile de la nivel local, pentru a facilita colaborarea și cooperarea actorilor locali dar li a acestora cu parteneri din afara comunității.

Se vor iniția noi proiecte, urmărind atragerea de surse de finanțare pentru aceasta, nu numai din fonduri publice ale comunității, dar și din alte surse, accentul cazând pe participarea comunității, prin reprezentanții săi, pe dezvoltarea de parteneriate public private și alte forme asociative.

Implementarea unui sistem specific TIC, la nivel local, pentru gestionarea și promovarea proiectelor locale, a sarcinilor publice ale administrației, a proiectelor de cooperare și colaborare este necesară în perioada de perspectivă.

## Planul de Măsură și Acțiuni

Europa 2020	Sub-obiectiv strategic - Strategia Nationala		Obiectiv Local	Fonduri Structurale	Instrumente UE	Alte surse de finanțare / cofinanțare	Părți implicate	Orizont de timp - Termen	Valoare estimată - Lei	Persoane responsabile Funcții
	Prioritatea Nationala	Obiectiv Tematic - OT								
Dezvoltarea sectorului de cercetare dezvoltare și creșterea eficienței activităților		Promovarea competitivității economice și a dezvoltării locale	Consolidarea cercetării, dezvoltării tehnologice și inovării	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementarea de tehnologii și procedee performante care să genereze o eficiență mai mare a proceselor și o valoare adăugată mai mare a produselor și serviciilor</li> </ul>	COMP; CU; AC; AGRI; PESCUIT; CTE; POR	Parteneriatul European pentru Inovare Erasmus pentru toate programele	<ul style="list-style-type: none"> <li>Buget local</li> <li>Fonduri europene</li> <li>PNDR •CBC Hu-Ro</li> <li>Contribuții private</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autoritate publică locală</li> <li>Producători locali</li> <li>Societăți comerciale</li> <li>Investitori privați</li> </ul>		

## Planul de Măsură și Acțiuni

Europa 2020	Sub-obiectiv strategic - Strategia Nationala		Obiectiv Local	Fonduri Structurale	Instrumente UE	Alte surse de finanțare / cofinanțare	Părți implicate	Orizont de timp - Termen	Valoare estimată - Lei	Persoane responsabile Funcții
	Prioritatea Nationala	Obiectiv Tematic - OT								
Cresterea ratei angajării; Dezvoltarea sectorului de cercetare dezvoltare și creșterea eficienței activităților; Reducerea consumului brut de energie		Promovarea competitivității economice și a dezvoltării locale	<p>Creșterea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii, a sectorului agricol și a sectorului de pescuit și acvacultură</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea de parteneriate, inclusiv public-private, pentru crearea de capacități de stocare, depozitare, condiționare, procesare și ambalare a produselor specifice zonei, în vederea creerii de noi locuri de muncă și a scăderii numărului populației active dar neangajate.</li> <li>• Identificarea și dezvoltarea de noi activități economice în comunitate, inclusiv prin atragerea de investiții de capital și oferirea de facilități investitorilor, pentru dezvoltarea sectoarelor de prelucrare și servicii.</li> </ul>	COMP; CU; AC; AGRI; PESCUIT; CTE; POR	Programul UE pentru competitivitatea întreprinderilor și IMM-urilor COSME	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buget local</li> <li>• Fonduri europene</li> <li>• PNDR •CBC Hu-Ro</li> <li>• Contribuții private</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autoritate publică locală</li> <li>• Producători locali</li> <li>• Societăți comerciale</li> <li>• Investitori privați</li> </ul>			

# Planul de Măsurii și Acțiuni

Europa 2020	Sub-obiectiv strategic - Strategia Nationala		Obiectiv Local	Fonduri Structurale	Instrumente UE	Alte surse de finanțare / cofinanțare	Părți implicate	Orizont de timp - Termen	Valoare estimată - Lei	Persoane responsabile Functii
	Prioritatea Nationala	Obiectiv Tematic - OT								
Cresterea ratei angajarii		Promovarea ocupării forței de muncă și susținerea mobilității lucrătorilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea numărului de locuri de munca în comunitate</li> <li>• Dezvoltarea / sprijinirea și promovarea de programe, proprii sau ale altor entități, menite să realizeze recalificarea sau reconversia profesională a forței de muncă</li> <li>• Incurajarea creerii de clustere de afaceri și sprijinirea inițiativelor antreprenoriale locale</li> <li>• Atragerea de noi investiții în comunitate, în vederea multiplicării numărului de locuri de muncă și a condițiilor pentru lucrători</li> <li>• Promovarea activă și includerea în circuite turistice a obiectivelor turistice din comunitate</li> <li>• Realizarea unui plan de marketing turistic</li> <li>• Dezvoltarea unui strand termal sau a altor obiective de atracție turistică</li> <li>• Acordarea de facilități fiscale la înființarea de firme noi în comunitate, cu sediul aici și, în special pentru ramurile economice deficitare ale comunității</li> <li>• Sprijinirea dezvoltării întreprinzătorilor locali, a asocierilor acestora sau ale producătorilor agricoli</li> <li>• Promovarea de noi tehnologii, "prietenoase cu mediul" și cu o mai</li> </ul>	RU; COMP; AC; TIC; POR; AGRI; PESCUIT; CTE	<p>Acțiunile Marie Skłodowska-Curie; Erasmus pentru toate programele;</p> <p>Programul operațional de asistență materială;</p> <p>Programul operațional de incluziune socială – Fondul pentru azil și migrație;</p> <p>Programul pentru schimbare socială și inovație Europa Creativă Schimbare socială pentru inovare</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buget local</li> <li>• Fonduri europene</li> <li>• PNDR •CBC Hu-Ro</li> <li>• Contribuții private</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autoritate publică locală</li> <li>• Producători locali</li> <li>• Societăți comerciale</li> <li>• Investitori privați</li> </ul>			

## Planul de Măsură și Acțiuni

Europa 2020	Sub-obiectiv strategic - Strategia Nationala		Obiectiv Local	Fonduri Structurale	Instrumente UE	Alte surse de finanțare / cofinanțare	Părți implicate	Orizont de timp - Termen	Valoare estimată - Lei	Persoane responsabile Funcții
	Prioritatea Nationala	Obiectiv Tematic - OT								
Diminuarea sărăciei și a excluziunii sociale		Dezvoltarea infrastructurii moderne pentru creștere și locuri de muncă	<p>Promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventarierea persoanelor aflate în situație de sărăcie sau excluziune socială</li> <li>• Identificarea măsurilor optime de sprijinire a acestora</li> <li>• Crearea de mecanisme, instrumente și proceduri de asistență a persoanelor sărace sau în stare de excluziune socială</li> <li>• Diminuarea numărului persoanelor sărace sau în situație de excluziune socială</li> </ul>	<p>RU; COMP; AC; TIC; POR; AGRI; PESCUIT; CTE</p>	<p>Acțiunile Marie Skłodowska-Curie; Erasmus pentru toate programele; Programul operațional de asistență materială; Programul operațional de incluziune socială – Fondul pentru azil și migrație; Programul pentru schimbare socială și inovație Europa Creativă Schimbare socială pentru inovare</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buget local</li> <li>• Fonduri europene</li> <li>• PNDR •CBC Hu-Ro</li> <li>• Contribuții private</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autoritate publică locală</li> <li>• Producători locali</li> <li>• Societăți comerciale</li> <li>• Investitori privați</li> </ul>			

## Planul de Măsură și Acțiuni

Europa 2021	Sub-obiectiv strategic - Strategia Nationala		Obiectiv Local	Fonduri Structurale	Instrumente UE	Alte surse de finanțare / cofinanțare	Părți implicate	Orizont de timp - Termen	Valoare estimată - Lei	Persoane responsabile Funcții
	Prioritatea Nationala	Obiectiv Tematic - OT								
Diminuarea abandonului școlar; Creșterea numărului de persoane cu educație terțiara		Dezvoltarea infrastructurii moderne pentru creștere și locuri de muncă	<p>Investiții în educație, competențe și învățarea pe tot parcursul vieții</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea / sprijinirea și promovarea de programe, proprii sau ale altor entități, de formare profesională și învățare pe tot parcursul vieții</li> <li>• Modernizarea și reabilitarea spațiilor de educație din comunitate</li> <li>• Dezvoltarea mijloacelor didactice TIC în școlile din comunitate</li> </ul>	<p>RU; COMP; AC; TIC; POR; AGRI; PESCUIT; CTE</p>	<p>Acțiunile Marie Skłodowska-Curie; Erasmus pentru toate programele; Programul operațional de asistență materială; Programul operațional de incluziune socială – Fondul pentru azil și migrație; Programul pentru schimbare socială și inovație Europa Creativă Schimbare socială pentru inovare</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buget local</li> <li>• Fonduri europene</li> <li>• PNDR •CBC Hu-Ro</li> <li>• Contribuții private</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autoritate publică locală</li> <li>• Producători locali</li> <li>• Societăți comerciale</li> <li>• Investitori privați</li> </ul>			

## Planul de Măsură și Acțiuni

Europa 2021	Sub-obiectiv strategic - Strategia Nationala		Obiectiv Local	Fonduri Structurale	Instrumente UE	Alte surse de finanțare / cofinanțare	Părți implicate	Orizont de timp - Termen	Valoare estimată - Lei	Persoane responsabile Funcții
	Prioritatea Nationala	Obiectiv Tematic - OT								
Dezvoltarea sectorului de cercetare dezvoltare și creșterea eficienței activitatilor; Diminuarea abandonului școlar; Creșterea numărului de persoane cu educație terțiara; Reducerea consumului brut de energie		Dezvoltarea infrastructurii moderne pentru creștere și locuri de muncă	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea de sisteme de acces la TIC in comunitate (rețele wireless, centre de informare, etc)</li> <li>• Promovarea utilizarii si a unei educatii specifice a utilizatorilor de TIC</li> <li>• Crearea de spatii publice cu utilizare de TIC</li> </ul>	INFRA; COMP; POR; CU; AC; AGRI; PESCUIT; CTE	Mecanismul Conectarea Europei Provocarea „Transport inteligent, verde si integrat” pentru Orizont 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buget local</li> <li>• Fonduri europene</li> <li>• PNDR •CBC Hu-Ro</li> <li>• Contribuții private</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autoritate publică locală</li> <li>• Producători locali</li> <li>• Societăți comerciale</li> <li>• Investitori privați</li> </ul>			

## Planul de Măsură și Acțiuni

Europa 2022	Sub-obiectiv strategic - Strategia Nationala		Obiectiv Local	Fonduri Structurale	Instrumente UE	Alte surse de finanțare / cofinanțare	Părți implicate	Orizont de timp - Termen	Valoare estimată - Lei	Persoane responsabile Functii
	Prioritatea Nationala	Obiectiv Tematic - OT								
Reducerea emisiilor de gaze cu efecte de serra		Dezvoltarea infrastructurii moderne pentru creștere și locuri de muncă	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuarea dezvoltării rețelelor de transport locale și îmbunătățirea acceselor cetățenilor</li> <li>• Identificarea unui mecanism optim de reglementare a situației drumurilor anexe (agricole, de exploatare, etc)</li> <li>• Identificarea și implementarea unui mecanism de mentenanță comunitară a căilor și rețelelor de acces</li> <li>• Identificarea și implementarea unor soluții "verzi" de protecție și mentenanță a rețelelor de acces</li> <li>• Realizarea de piste de biciclete pentru deplasări în cadrul localităților și între ele</li> </ul>	INFRA; COMP; POR; CU; AC; AGRI; PESCUIT; CTE	Mecanismul Conectarea Europei Provocarea „Transport inteligent, verde și integrat” pentru Orizont 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buget local</li> <li>• Fonduri europene</li> <li>• PNDR</li> <li>• CBC Hu-Ro</li> <li>• Contribuții private</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autoritate publică locală</li> <li>• Producători locali</li> <li>• Societăți comerciale</li> <li>• Investitori privați</li> </ul>			

## Planul de Măsură și Acțiuni

Europa 2022	Sub-obiectiv strategic - Strategia Nationala		Obiectiv Local	Fonduri Structurale	Instrumente UE	Alte surse de finanțare / cofinanțare	Părți implicate	Orizont de timp - Termen	Valoare estimată - Lei	Persoane responsabile Funcții
	Prioritatea Nationala	Obiectiv Tematic - OT								
Reducerea emisiilor de gaze cu efecte de sera	Optimizarea utilizării și protecției resurselor naturale și activelor	Susținerea trecerii către o economie cu emisii reduse de carbon în toate sectoarele	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizare de prezentari și proiecte pilot atât în domeniul rezidențial cât și în cel industrial, urmărind comportamente și practici menite a reduce emisiile de carbon (compostarea deșeurilor vegetale, reglementarea situației combustibililor pentru încălzire, etc)</li> <li>Promovarea inițiativelor economice și antreprenoriale "verzi"</li> </ul>	INFRA; TIC; COMP; AGRI; PESCUIT; CTE	Programul LIFE; Programul NER300	<ul style="list-style-type: none"> <li>Buget local</li> <li>Fonduri europene</li> <li>PNDR •CBC Hu-Ro</li> <li>Contribuții private</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autoritate publică locală</li> <li>Producători locali</li> <li>Societăți comerciale</li> <li>Investitori privați</li> </ul>			

## Planul de Măsurii și Acțiuni

Europa 2023	Sub-obiectiv strategic - Strategia Nationala		Obiectiv Local	Fonduri Structurale	Instrumente UE	Alte surse de finanțare / cofinanțare	Părți implicate	Orizont de timp - Termen	Valoare estimată - Lei	Persoane responsabile Functii
	Prioritatea Nationala	Obiectiv Tematic - OT								
Reducerea consumului brut de energie	Optimizarea utilizării și protecției resurselor naturale și activelor	Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și managementul riscurilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificarea masurilor de protecție și asigurare contra riscurilor de schimbare climatică</li> </ul>	INFRA; TIC; COMP; AGRI; PESCUIT; CTE	Programul LIFE; Programul NER300	<ul style="list-style-type: none"> <li>Buget local</li> <li>Fonduri europene</li> <li>PNDR •CBC Hu-Ro</li> <li>Contribuții private</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autoritate publică locală</li> <li>Producători locali</li> <li>Societăți comerciale</li> <li>Investitori privați</li> </ul>			

## Planul de Măsură și Acțiuni

Europa 2023	Sub-obiectiv strategic - Strategia Nationala		Obiectiv Local	Fonduri Structurale	Instrumente UE	Alte surse de finanțare / cofinanțare	Părți implicate	Orizont de timp - Termen	Valoare estimată - Lei	Persoane responsabile Funcții
	Prioritatea Nationala	Obiectiv Tematic - OT								
Producerea de energie regenerabilă		Optimizarea utilizării și protecției resurselor naturale și activelor	<p>Promovarea mediului și a utilizării eficiente a resurselor</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementarea unui sistem de management care să asigure eficiența utilizării resurselor și informarea cetățenilor privind problemele de mediu și implicațiile acestora</li> <li>• Realizarea de proiecte și acțiuni menite protejării mediului ambiant și conservării acestuia</li> </ul>	<p>INFRA; TIC; COMP; AGRI; PESCUIT; CTE</p>	<p>Programul LIFE; Programul NER301</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buget local</li> <li>• Fonduri europene</li> <li>• PNDR • CBC Hu-Ro</li> <li>• Contribuții private</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autoritate publică locală</li> <li>• Producători locali</li> <li>• Societăți comerciale</li> <li>• Investitori privați</li> </ul>			

# Planul de Măsură și Acțiuni

Europa 2024		Sub-obiectiv strategic - Strategia Nationala	Obiectiv Local	Fonduri Structurale	Instrumente UE	Alte surse de finanțare / cofinanțare	Părți implicate	Orizont de timp - Termen	Valoare estimată - Lei	Persoane responsabile Functii
Prioritatea Nationala	Obiectiv Tematic - OT									
Diminuarea sărăciei și a excluziunii sociale; Diminuarea abandonului școlar;		Modernizarea și consolidarea administrației naționale și a sistemului judiciar	Întărirea capacității instituționale și a eficienței administrației publice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementarea de metode și proceduri eficiente de administrare, folosind TIC</li> <li>• Realizarea, operarea și actualizarea continuă a unor baze de date locale menite a eficientiza actul de administrare</li> <li>• Identificarea și implementarea de soluții de eficientizare a dialogului dintre autorități și cetățean</li> <li>• Extinderea rețelelor de alimentare cu apă pe toate strazile</li> <li>• Extinderea rețelei de canalizare pe toate strazile</li> <li>• Inventarierea și punerea în valoare a clădirilor și monumentelor de patrimoniu local</li> <li>• Realizarea de campanii de constientizare și motivare a populației și agenților economici privind necesitatea menținerii unui aspect curat și îngrijit, atât în interiorul cât și în exteriorul spațiilor publice</li> </ul>	AC; COMP; AT	Programul LIFE; Programul NER301	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buget local</li> <li>• Fonduri europene</li> <li>• PNDR •CBC Hu-Ro</li> <li>• Contribuții private</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autoritate publică locală</li> <li>• Producători locali</li> <li>• Societăți comerciale</li> <li>• Investitori privați</li> </ul>		

	1	2	3
1 Tara	Ro	Ro	Ro
2 Regiunea	Vest	Vest	Vest
3 Judet	Arad	Arad	Arad
4 UAT	SOFRONEA	SOFRONEA	SOFRONEA
5 Localitatea	Sofronea, Sanpaul	Sofronea, Sanpaul	Sofronea, Sanpaul
6 Denumire proiect	Asfaltarea drumurilor din interiorul localitatilor	Amenajarea zonelor verzi, pavoazare si curatenie	Extindere retea de alimentare cu gaz
7 Categorie proiect			
8 - constructii	1	1	1
9 - reparatii			
10 - achizitii			
11 - evenimente			
12 Tip proiect			
13 - nou	1	1	
14 - in continuare			
15 - in executie			
16 - in conservare			
17 - suspendat			
18 Valoare estimativa proiect			
19 - valoare unitara	430.000	430	230000
20 - numar unitati	20	3000	10
21 - Lei, fara TVA	8.600.000	1.290.000	2.300.000
22 - curs	4,3	4,3	4,3
23 - Euro, fara TVA	2.000.000	300.000	534.884
24 Cheltuieli proiect			
25 - de scriere			
26 • proiectare			
27 • studii socio - economice			
28 • avize			
29 • consultanta			
30 - in avans	0	0	0
31 Surse de finantare			
32 - buget local	1	1	1
33 - buget de stat	1	1	1
34 - credite bancare	1	1	1
35 - parteneriate	1	1	1
36 - donatii comunitate	1	1	1
37 - fonduri europene	1	1	1
38 - altele	1	1	1
39 Obiective proiect	Asfaltarea si amenajarea drumurilor din interiorul localitatilor	Amenajarea zonelor verzi, pavoazare si curatenie	Amenajarea si redeschiderea Spitalului
40 Rezultate asteptate	• cresterea accesibilitatii • dezvoltarea functiunilor sociale in localitati • dezvoltare urbanistica si socio culturala	• dezvoltare urbanistica si economica	• conformarea dotarilor cu normele • cresterea capacitatii de deservire • deservirea cetatenilor
41 Potentiali beneficiari	• cetatenii din localitati • potentiali investitori • agenti economici din localitati • institutiile publice • turisti sau persoane in tranzit	• cetatenii din localitati • potentiali investitori • agenti economici din localitati • institutiile publice • turisti sau persoane in tranzit	• cetatenii din localitati • potentiali investitori • agenti economici din localitati • institutiile publice • turisti sau persoane in tranzit
42 Activitati in proiect	• Analiza cost beneficiu • Scriere proiect • Realizare SF • Elaborare PT • Pregatirea si depunerea de Cereri de finantare • Contractarea proiectului • Organizare licitatii • Monitorizare, evaluare, control • Audit de proiect	• Analiza cost beneficiu • Scriere proiect • Realizare SF • Elaborare PT • Pregatirea si depunerea de Cereri de finantare • Contractarea proiectului • Organizare licitatii • Monitorizare, evaluare, control • Audit de proiect	• Analiza cost beneficiu • Scriere proiect • Realizare SF • Elaborare PT • Pregatirea si depunerea de Cereri de finantare • Contractarea proiectului • Organizare licitatii • Monitorizare, evaluare, control • Audit de proiect
43 Durata proiectului	in etape, functie de posibilitatile de finantare	in etape, functie de posibilitatile de finantare	in etape, functie de posibilitatile de finantare
44 Stadiul de maturitate			
45 - Idee	1	1	1
46 - Proiect scris			
47 - SPF			
48 - SF			
49 - PT			
50 - Proiect depus			
51 - DE			
52 - Proiect aprobat			
53 - Executie			
54 Necesitatea proiectului	In urma sondajelor de opinie efectuate in UAT, ca etapa a realizarii SLDD, aceasta a fost cea mai puternica nevoie indicata de cetateni	In urma sondajelor de opinie efectuate in UAT, ca etapa a realizarii SLDD, aceasta a fost nevoia majora in domeniul Mediu	In urma sondajelor de opinie efectuate in UAT, ca etapa a realizarii SLDD, aceasta a fost nevoia majora in sanatate
55 Corelarea cu SLDD	DA	DA	DA

	4	5	6
	Ro	Ro	Ro
1 Tara			
2 Regiunea	Vest	Vest	Vest
3 Judet	Arad	Arad	Arad
4 UAT	SOFRONEA	SOFRONEA	SOFRONEA
5 Localitatea	Sofronea, Sanpaul	Sofronea, Sanpaul	Sofronea, Sanpaul
6 Denumire proiect	Realizarea unei retele de canalizare in intreg UAT	Extindere retele de alimentare cu apa in intreg UAT	Dezvoltarea activitatii economice si crearea de locuri de munca
7 Categorie proiect			
8 - constructii	1	1	
9 - reparatii			
10 - achizitii			
11 - evenimente			
12 Tip proiect			
13 - nou			
14 - in continuare			
15 - in executie			
16 - in conservare			
17 - suspendat			
18 Valoare estimativa proiect			
19 - valoare unitara	215.000	215000	
20 - numar unitati	23	3	50
21 - Lei, fara TVA	4.945.000	645.000	0
22 - curs	4,3	4,3	4,3
23 - Euro, fara TVA	1.150.000	150.000	0
24 Cheltuieli proiect			
25 - de scriere			
26 • proiectare			
27 • studii socio - economice			
28 • avize			
29 • consultanta			
30 - in avans	0	0	0
31 Surse de finantare			
32 - buget local	1	1	1
33 - buget de stat	1	1	1
34 - credite bancare	1	1	1
35 - parteneriate	1	1	1
36 - donatii comunitate	1	1	1
37 - fonduri europene	1	1	1
38 - altele	1	1	1
39 Obiective proiect	Realizarea unei retele de canalizare in intreg UAT	Realizarea unei retele de alimentare cu apa in intreg UAT	Dezvoltarea activitatii economice si crearea de locuri de munca
40 Rezultate asteptate	• dezvoltarea functiunilor sociale in localitati • dezvoltare urbanistica si socio culturala • deservirea cetatenilor	• dezvoltarea functiunilor sociale in localitati • dezvoltare urbanistica si socio culturala • deservirea cetatenilor	• dezvoltare economica • dezvoltare locuri de munca • ocuparea fortei de munca din UAT in activitati din UAT
41 Potentiali beneficiari	• cetatenii din localitati • potentiali investitori • agenti economici din localitati • institutiile publice • turisti sau persoane in tranzit	• cetatenii din localitati • potentiali investitori • agenti economici din localitati • institutiile publice • turisti sau persoane in tranzit	• cetatenii din localitati • potentiali investitori • agenti economici din localitati • institutiile publice
42 Activitati in proiect	• Analiza cost beneficiu • Scriere proiect • Realizare SF • Elaborare PT • Pregatirea si depunerea de Cereri de finantare • Contractarea proiectului • Organizare licitatii • Monitorizare, evaluare, control • Audit de proiect	• Analiza cost beneficiu • Scriere proiect • Realizare SF • Elaborare PT • Pregatirea si depunerea de Cereri de finantare • Contractarea proiectului • Organizare licitatii • Monitorizare, evaluare, control • Audit de proiect	• Analiza cost beneficiu • Scriere proiect • Realizare SF • Elaborare PT • Pregatirea si depunerea de Cereri de finantare • Contractarea proiectului • Organizare licitatii • Monitorizare, evaluare, control • Audit de proiect
43 Durata proiectului	in etape, functie de posibilitatile de finantare	in etape, functie de posibilitatile de finantare	in etape, functie de posibilitatile de finantare
44 Stadiul de maturitate			
45 - Idee	1	1	1
46 - Proiect scris			
47 - SPF			
48 - SF			
49 - PT			
50 - Proiect depus			
51 - DE			
52 - Proiect aprobat			
53 - Executie			
54 Necesitatea proiectului	In urma sondajelor de opinie efectuate	In urma sondajelor de opinie efectuate	In urma sondajelor de opinie efectuate
55 Corelarea cu SLDD	DA	DA	DA